Morscher Farben- & Werkzeug-Handels-Gesellschaft m.b.H.

Treiet 43 | 6837 Weiler | Österreich
Tel. +43 5523 62454
office@farbenmorscher.at | www.farbenmorscher.at

farben morscher
farben & technik – alles aus einer hand

Lagebericht für das Geschäftsjahr 2025

1. Geschäftsverlauf und Lage des Unternehmens

Das Geschäftsjahr 2025 brachte leider die Bestätigung von vorhandenen Prognosen und dem entsprechend zu erwartenden Abwärtstrend. Die Branche Bau und das Baunebengewerbe mussten massive Rückgänge verzeichnen, und da wir als Händler direkt an diese Sektoren gekoppelt agieren, spüren wir den Rückgang der Nachfrage von Profiseite und müssen ebenfalls empfindliche Rückgänge verzeichnen. Der DIY-Sektor bleibt wie im Vorjahr reduziert bzw. stagnierend.
Die Verfügbarkeiten am Markt haben sich wieder normalisiert – die Supply-Chains sind weitgehend intakt. Die Preisdynamik ist weiterhin außerordentlich gegeben.
Die besondere Belastung und Herausforderung spiegeln in 2025 die enormen Erhöhungen in den Lohnabschlüssen sowie die massiven Erhöhungen im Beschaffungsbereich (Preiserhöhungen Lieferanten/Hersteller) wider. Diese Kostenbereiche sind explodiert und auch nicht in Bestandkalkulationen unterzubringen.

2. Finanzielle Leistungsindikatoren in T€	**2025**	**2024**
EBIT	-188	-29
EGT	-244	-112
Investitionen in Sachanlagen	46	169
Eigenkapitalquote in %	52,01	53,40

2.a. Nicht finanzielle Leistungsindikatoren	**2025**	**2024**
Mitarbeiterstand - Anzahl	135	140

3. Umwelt- und Arbeitnehmerbelange

Die Firma Morscher Farben- & Werkzeug-Handelsgesellschaft mbH mit dem Standort in 6837 Weiler, Treiet 43 verfolgt die laufende Umsetzung der gesetzlich vorgegebenen und unternehmensintern definierten Umwelt- und Arbeitnehmerbelange.

Es werden betriebswirtschaftliche Ziele, Qualitätsziele und Umweltziele gleichwertig behandelt. Umweltschutz ist daher ein tragender Bestandteil der Entscheidungen und Aktivitäten. Unsere Umweltpolitik wird laufend überprüft und neuen Erkenntnissen angepasst.

Eigentumsvorbehalt: Die Ware bleibt bis zur vollständigen Bezahlung der Rechnung im Eigentum der Morscher Farben- & Werkzeug-Handels-Gesellschaft m.b.H.
ARA Lizenznummer 1812 | **UID** ATU 36659102 | **DVR** 0408107 | **Gerichtsstand** Feldkirch HRB 70050s | Es gelten umseitige AGB

Volksbank Vorarlberg
IBAN AT67 4571 0001 0100 4133 | BIC VBOEATWWVBG

Raiffeisenbank Vorderland
IBAN AT85 3747 5000 0241 2377 | BIC RVVGAT2B475

Hypo Landesbank
IBAN AT37 5800 0163 2301 0017 | BIC HYPVAT2B

Morscher Farben- & Werkzeug-Handels-Gesellschaft m.b.H.

Treiet 43 | 6837 Weiler | Österreich
Tel. +43 5523 62454
office@farbenmorscher.at | www.farbenmorscher.at

farben morscher
farben & technik – alles aus einer hand

Wir überprüfen fortlaufend unsere Verfahren und Technologien auf Ressourcenschonung und Emissionsvermeidung beim Einsatz von Rohstoffen, Wasser und Energie.

Wir achten insbesondere auf einen umweltschonenden Umgang mit gefährlichen Einsatzstoffen und setzen Maßnahmen zur Verhütung und Begrenzung umweltschädlicher Einflüsse.

Wir verpflichten uns zur Einhaltung der gesetzlichen Vorschriften, informieren aktiv über unsere Umweltpolitik und führen offenen und ehrlichen Dialog mit Kunden, Lieferanten, Behörden und der Öffentlichkeit.

Sicherheit, als zentraler Bestandteil unserer Unternehmensstrategie, wird in allen Organisationsebenen und Unternehmensbereichen mittels konkreter Ziele und Handlungen umgesetzt. Deshalb fördern wird das Verantwortungsbewusstsein aller Mitarbeiter durch ständige Information und Einbindung bei der Lösung von sicherheitstechnischen Problemen.
Unser Ziel ist es, über die Erfüllung sämtlicher Arbeitnehmerschutz- und Sicherheitsvorschriften hinaus, bei allen Aktivitäten Sicherheitsrisiken vorausschauend zu vermeiden oder diese im Rahmen technisch und ökonomisch vertretbarer Möglichkeiten zu verringern.

Unsere Mitarbeiter versorgen wir mit den bestmöglichen Schutzmaßnahmen und machen sie mit deren Gebrauch vertraut. Dies wird auch durch widerkehrende Schulungen und Unterweisungen via Sicherheitsfachkraft und Betriebsarzt gewährleistet.

Wir überprüfen regelmäßig die Einhaltung unserer Sicherheitspolitik und der von uns festgelegten Ziele und Programme zur kontinuierlichen Verbesserung der innerbetrieblichen Sicherheit. Dies stellen wir durch regelmäßige Evaluierung unserer Arbeitsplätze und durch Umsetzung der sich daraus ergebenden Korrekturmaßnahmen sicher.

Alle Teilnehmer am Unternehmensgeschehen verpflichten sich zu einer offenen, vertrauensvollen und gegenseitig hilfreichen Zusammenarbeit und einem kooperativen Führungsstil mit einem höchstmöglichen, noch vertretbaren Maß an Delegation von Aufgaben, Pflichten und Rechten.

Jeder Mitarbeiter soll nach seinen Erfahrungen und Fähigkeiten, nach seinem Können und seiner Begabung zum Nutzen des Ganzen optimal eingesetzt werden. Er soll einen positiven Beitrag zum Betriebsklima leisten und nach den Kriterien von Anerkennung und Kritik so geführt werden, dass er Freude an seiner Arbeit und deren Herausforderungen hat, aber auch konstruktive Kritik gerne annimmt.

Eigentumsvorbehalt: Die Ware bleibt bis zur vollständigen Bezahlung der Rechnung im Eigentum der Morscher Farben- & Werkzeug-Handels-Gesellschaft m.b.H.
ARA Lizenznummer 1812 | **UID** ATU 36659102 | **DVR** 0408107 | **Gerichtsstand** Feldkirch HRB 70050s | Es gelten umseitige AGB

Volksbank Vorarlberg
IBAN AT67 4571 0001 0100 4133 | BIC VBOEATWWVBG

Raiffeisenbank Vorderland
IBAN AT85 3747 5000 0241 2377 | BIC RVVGAT2B475

Hypo Landesbank
IBAN AT37 5800 0163 2301 0017 | BIC HYPVAT2B

Morscher Farben- & Werkzeug-Handels-Gesellschaft m.b.H.

Treiet 43 | 6837 Weiler | Österreich
Tel. +43 5523 62454
office@farbenmorscher.at | www.farbenmorscher.at

Mit dem Betrieb unserer Photovoltaikanlage am Dach der Firmenzentrale, den beiden Elektrofahrzeugen und dem Schritt-für-Schritt-Austausch der herkömmlichen Beleuchtung gegen LED-Leuchtmittel setzen wir auf den Einsatz und die Nutzung von sauberer Energie um auch in diesem Bereich den aktiven Umweltschutz durch Reduktion von Strom aus dem öffentlichen Netz, welcher möglicherweise nicht in allen Bereichen umweltschonend generiert wurde.
In 2024 hatte sich die Lage am Energiemarkt relativiert, allerdings nun auf höherem Niveau ruhend, als dies ursprünglich der Fall war. Dieser Trend zog sich 2025 weiter.

4. Wesentliche Risiken und Ungewissheiten, denen das Unternehmen ausgesetzt ist

Markt:
Die Morscher Farben- & Werkzeug-Handelsgesellschaft mbH ist durch ihr Produktspektrum sehr breit aufgestellt. Neben dem klassischen Handel der Produkte definieren die produktionsnahen Dienstleistungen in den Serviceabteilungen und die Kundenfachberatung durch laufend geschultes Personal den Kern der Leistungs- und Konkurrenzfähigkeit. Unsere Kundenbeziehungen basieren auf langjähriger Zusammenarbeit und sind durch hohe Loyalität geprägt. Die anhaltend angespannte Wirtschaftslage erhöht sicherlich das Gesamtrisiko – der große und breite Kundenstock relativiert dieses jedoch auf ein größtmögliches Minimum. Kontinuierliche Bemühungen im Bereich der Neukundengewinnung und der strategischen Ausweitung des Verkaufsgebiets wirken ebenfalls deeskalierend und verringern das Allgemeinrisiko. Die Entwicklungen aus dem industriellen, für den Endverbrauch finalisierten Produktansatz bleiben dynamisch und bestimmend – hier setzt dauerhafter Verdrängungswettbewerb ein. Die Marktperformance hat in Summe abgenommen und dadurch hat sich der Bedarf nachhaltig reduziert.

Forderungsausfälle:
Der Großteil unserer Endabnehmer verfügt über eine hervorragende bis gute Bonität, sodass Zahlungsausfälle in diesem Kundenkreis sich eher in einem geringen Ausmaß bewegen. Daneben werden von Kunden, die in einer internen Risikoanalyse festgelegt werden, entweder Anzahlungen, Garantien oder spezielle Zahlungspläne verlangt. Im Jahr 2025 setzte sich der Insolvenz- und Konkurstrend von 2024 leider weiter fort und die Anspannung am Markt macht auch vor sogenannten „alteingesessenen" Unternehmen nicht halt – niemand ist sozusagen sicher. Fast jede Woche waren wir im Kundensektor von Ausfällen betroffen. Glücklicherweise waren die Größenordnungen sehr überschaubar, was den Gesamtausfall klein ausfallen ließ. Es gilt weiterhin extrem wachsam und umsichtig zu agieren. Das allgemeine und bisherige Grundkonzept der Forderungsbewirtschaftung wird weiterbetrieben und möglichst laufend optimiert.

Eigentumsvorbehalt: Die Ware bleibt bis zur vollständigen Bezahlung der Rechnung im Eigentum der Morscher Farben- & Werkzeug-Handels-Gesellschaft m.b.H.
ARA Lizenznummer 1812 | **UID** ATU 36659102 | **DVR** 0408107 | **Gerichtsstand** Feldkirch HRB 70050s | Es gelten umseitige AGB

Volksbank Vorarlberg
IBAN AT67 4571 0001 0100 4133 | BIC VBOEATWWVBG

Raiffeisenbank Vorderland
IBAN AT85 3747 5000 0241 2377 | BIC RVVGAT2B475

Hypo Landesbank
IBAN AT37 5800 0163 2301 0017 | BIC HYPVAT2B

Morscher Farben- & Werkzeug-Handels-Gesellschaft m.b.H.

Treiet 43 | 6837 Weiler | Österreich
Tel. +43 5523 62454
office@farbenmorscher.at | www.farbenmorscher.at

farben morscher
farben & technik – alles aus einer hand

Währungsrisiko:
Unsere Forderungen und Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen bestehen, bis auf einige wenige Ausnahmen, in Euro. Fremdwährungsfinanzierungen sind im Berichtszeitraum nicht neu abgeschlossen worden. Die bestehenden Finanzierungen mit Fremdmitteln sind alle in Euro.
Aus diesem Grund besteht quasi kein Währungsrisiko.

Beschaffungsrisiko:
Die Versorgung mit den benötigten Handelswaren ist seit Ende 2020 weltweit dramatisch unter Druck - für unsere wichtigsten Produktprogramme haben wir sehr vorausschauend agierende Lieferanten, welche mit großzügiger Produktion und wir unsererseits mit großzügiger Bevorratung gemeinsam versuchen, diesem Problem gegenzusteuern.
Die angespannte Situation am Rohstoffmarkt führte zu dramatischen Verknappungen und gleichzeitig zu noch nicht gekannten Preissteigerungen in exorbitanten Höhen.
Diese Betrachtung aus 2020 hat sich in 2021 und 2022 leider auf dramatische Weise weiter nach oben eskaliert. In Kombination mit den Kriegshandlungen in der Ukraine nimmt das Beschaffungsrisiko zwischenzeitlich einen fixen Platz in der Planung in allen Branchen ein. In 2023 hatte aber eine Basisberuhigung eingesetzt, welche sich in 2024 weiterhin fortgesetzt hat. Auch in 2025 war das Beschaffungsrisiko wieder eher ausgeglichen. Diese hatte aber Ende 2025 und mit Beginn des Krieges im Iran wieder extrem zugenommen. Die weitere Entwicklung bleibt abzuwarten.

Umweltauflagen:
Derzeit sind alle Umweltauflagen erfüllt und auch keine unerfüllbaren Auflagen in Sicht. Das Hauptaugenmerk liegt weiterhin wie schon in den Vorjahren auf der Erfüllung der kommenden Auflagen (GHS, CLP, REACH, ...). Hier sind massive Veränderungen zu bewältigen, welche speziell im Zusammenhang mit barrierefreien Informationen auf Handelsware und in deren Präsentation (u.a. Online) gipfeln. Dieser Herausforderung müssen wir uns in 2025 und vor allem 2026 massiv stellen.

5. Forschung und Entwicklung

Die Morscher Farben- & Werkzeug-Handelsgesellschaft mbH ist ausschließlich im Handel tätig.
In diesem Zusammenhang werden zwar produktionsnahe Dienstleistungen ausgeführt, der Geschäftszweig zur Produktentwicklung und/oder Produktforschung und Herstellung ist jedoch nicht vorhanden.

6. Zweigniederlassungen

Es werden Zweigniederlassungen in den Bundesländern Vorarlberg, Tirol, Salzburg, Oberösterreich, Niederösterreich, Steiermark und Wien betrieben. Hier findet

Eigentumsvorbehalt: Die Ware bleibt bis zur vollständigen Bezahlung der Rechnung im Eigentum der Morscher Farben- & Werkzeug-Handels-Gesellschaft m.b.H.
ARA Lizenznummer 1812 | **UID** ATU 36659102 | **DVR** 0408107 | **Gerichtsstand** Feldkirch HRB 70050s | Es gelten umseitige AGB

Volksbank Vorarlberg
IBAN AT67 4571 0001 0100 4133 | BIC VBOEATWWVBG

Raiffeisenbank Vorderland
IBAN AT85 3747 5000 0241 2377 | BIC RVVGAT2B475

Hypo Landesbank
IBAN AT37 5800 0163 2301 0017 | BIC HYPVAT2B

Morscher Farben- & Werkzeug-Handels-Gesellschaft m.b.H.

Treiet 43 | 6837 Weiler | Österreich
Tel. +43 5523 62454
office@farbenmorscher.at | www.farbenmorscher.at

stationärer Einzelhandel wie auch Großhandel statt. Die Niederlassungen Rum, Hallwang, Pasching und Graz sind jeweils mit Pufferlägern ausgeführt, sodass diese als jeweilige Bundesländerzentralen fungieren können. Die Belieferung der Kundenstruktur erfolgt sowohl über das Zentrallager Weiler wie auch über die jeweiligen dezentralen Läger. Die Zielsetzung ist es, durch die Zweigniederlassungen ein flächendeckendes Versorgungs- und Abholnetz für die Kundenstruktur zu schaffen. Die klassischen Verkaufsflächen bewegen sich hierbei je nach Niederlassung von 88 m² bis zu 390 m².

Ansonsten stehen aufgrund der unklaren Zukunftsperspektiven keinerlei Erweiterungen und somit auch keine Veränderungen im Filialnetz an.

7. Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens und Vorgänge besonderer Bedeutung

Die Marktprognosen sind nicht erfreulich. Die weitere Entwicklung bleibt abzuwarten, es zeichnen sich aber jedenfalls Rückgänge in allen Bereichen ab. Die Energiepreisentwicklung, aber vor allem die Personalkosten gepaart mit der schlechten Verfügbarkeit von Personal wie auch die Grundkostensteigerungen auf Seiten der Hersteller werden uns weiterhin massiv fordern – eine Gesamtbesserung ist in 2025 leider nicht eingetreten und der Negativtrend setzt sich auch 2026 weiter fort.

Weiler, 17.09.2026

Die Geschäftsführung

Albrecht Hansjörg | Bachmann Markus | Morscher Jürgen

Eigentumsvorbehalt: Die Ware bleibt bis zur vollständigen Bezahlung der Rechnung im Eigentum der Morscher Farben- & Werkzeug-Handels-Gesellschaft m.b.H.
ARA Lizenznummer 1812 | **UID** ATU 36659102 | **DVR** 0408107 | **Gerichtsstand** Feldkirch HRB 70050s | Es gelten umseitige AGB

Volksbank Vorarlberg
IBAN AT67 4571 0001 0100 4133 | BIC VBOEATWWVBG

Raiffeisenbank Vorderland
IBAN AT85 3747 5000 0241 2377 | BIC RVVGAT2B475

Hypo Landesbank
IBAN AT37 5800 0163 2301 0017 | BIC HYPVAT2B