Lagebericht 2025

1. Geschäftsverlauf, Geschäftsergebnis und Lage des Unternehmens

Das Unternehmen DBO Gastronomie GmbH wurde im Februar 2021 gegründet (Eintragung im Firmenbuch am 27. Februar 2021). Die unten angeführten Restaurants sowie das Servicecenter in der Conrad-von-Hötzendorf-Straße 94, 8010 Graz, wurden von der Firma McDonald's Franchise GmbH mit 1. April 2021 übernommen. Die Firmensitzverlegung von Wien nach Graz erfolgte am 8. April 2021.
Zum Ende des Geschäftsjahres 2025 betrieb unser Unternehmen elf Zweigniederlassungen (Restaurants) an folgenden Standorten:

- #161 8055 Seiersberg-Pirka, Shopping City Seiersberg 3
- #163 8010 Graz, Plüddemanngasse 62
- #172 8041 Graz, Ostbahnstraße 3 (MURPARK)
- #162 8020 Graz, Hauptbahnhof / Europaplatz 4
- #014 8010 Graz, Jakominiplatz 18
- #031 8010 Graz, Conrad-von-Hötzendorf-Straße 91
- #038 8020 Graz, Lauzilgasse 31
- #093 8054 Graz, Weiberfelderweg 2
- #056 8051 Graz, Wienerstraße 335
- #214 8073 Feldkirchen bei Graz, Anton-Hermann-Straße 1
- #262 8042 Graz, St. Peter Gürtel 15

Da es sich beim Geschäftsjahr vom 01.10.2025 bis 31.12.2025 um ein Rumpfwirtschaftsjahr handelt, ist ein Vergleich mit den Vorjahreswerten nur eingeschränkt bzw. nicht möglich.

Place:

Im Geschäftsjahr 2025 wurden neben den laufenden Ersatzinvestitionen mehrere wesentliche Investitionsmaßnahmen umgesetzt. Am 29. Oktober 2025 wurde ein neuer Standort in Graz-St. Peter eröffnet, wodurch die regionale Präsenz des Unternehmens weiter ausgebaut werden konnte.

Darüber hinaus wurde die Erweiterung des Standorts #214 in Feldkirchen am 4. Dezember 2025 erfolgreich abgeschlossen. Mit dieser Maßnahme wurde zusätzliche Kapazität geschaffen, um der gestiegenen Kundennachfrage sowie dem höheren Gästeaufkommen Rechnung zu tragen. Am Standort #161 in Seiersberg wurde zudem ein umfassendes

Remodeling durchgeführt, das am 12. November 2025 fertiggestellt wurde. Ziel dieser Investition war die Modernisierung der betrieblichen Infrastruktur sowie die weitere Verbesserung der Aufenthaltsqualität für die Gäste.

Die im Berichtsjahr realisierten Projekte waren mit einem erheblichen Investitionsvolumen verbunden und führten zu einem entsprechend erhöhten Mittelabfluss. Insbesondere die Neueröffnung des Standorts Graz-St. Peter sowie die Erweiterungs- und Modernisierungsmaßnahmen an den bestehenden Standorten stellten kapitalintensive Investitionen dar und beeinflussten die Cashflow-Entwicklung des Geschäftsjahres maßgeblich. Die Investitionen dienen der langfristigen Sicherung der Wettbewerbsfähigkeit, der Steigerung der betrieblichen Effizienz sowie der nachhaltigen Stärkung der Marktposition der Gesellschaft.

Trotz der hohen Investitionstätigkeit war die Liquidität der Gesellschaft während des gesamten Geschäftsjahres jederzeit sichergestellt. Die Geschäftsführung beurteilt die durchgeführten Maßnahmen als wesentliche Grundlage für das zukünftige Wachstum und die nachhaltige Verbesserung der Ertragskraft des Unternehmens.

Product and Price:

Im Jahr 2025 wurden massive Einkaufspreiseissteigerungen im Bereich Beef und Chicken verzeichnet. Diese Preissteigerungen wurden teilweise an die Kunden weitergegeben. Der nationale Marketingkalender wurde wie in den Vorjahren umgesetzt. Die Parkplatzüberwachung wurde wie auch in den Vorjahren durch ein externes Unternehmen durchgeführt.

Human Resources:

Folgende Ausbildungen wurden absolviert:

- 3x Restaurantleiter (LGR Kurs)
- 1x Stellvertreter (DLIM Kurs)
- 2x Schichtführer (SLDP Kurs)
- 1x Teilschichtführer (SF Kurs)
- 1x Kinderparty Betreuer

Information/Kommunikation:

Die Restaurantleiter-Meetings finden wie in den Vorjahren monatlich statt. Es wird aus den einzelnen Fachbereichen berichtet (HR, Operations, Technik), die Ergebnisse des Vormonats (P&L) werden besprochen und Verbesserungsmaßnahmen für die Zukunft festgelegt.

2. Angemessene finanzielle Leistungsindikatoren

Kennzahlen zur Ertragslage

Umsatzerlöse (Sales)

	10-12/25	10/24-09/25
Umsatzerlöse	**12.630.769,96**	**47.375.231,48**

Ergebnis vor Zinsen und Steuern (Earings before Interest and Tax - EBIT)

	10-12/25	10/24-09/25
Ergebnis vor Steuern	165.304,14	1.356.079,14
- sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	-1.469,49	-20.840,51
+ Zinsen und ähnliche Aufwendungen gem. § 231 Abs. 2 Z 15 UGB	42.960,54	121.929,87
= Ergebnis vor Zinsen und Steuern	**206.795,19**	**1.457.168,50**

Umsatzrentabilität (Return on Sales - ROS)

	10-12/25	10/24-09/25
Ergebnis vor Zinsen und Steuern	206.795,19	1.457.168,50
: Umsatzerlöse	12.630.769,96	47.375.231,48
= Umsatzrentabilität	**1,64%**	**3,08%**

Kennzahlen zur Vermögens- und Ertragslage

Nettoverschuldung (Net Debt)

	10-12/25	10/24-09/25
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	5.924.198,11	3.991.387,98
+ Rückstellungen für Abfertigungen	0,00	0,00
+ Rückstellungen für Jubiläumsgelder	315.180,53	307.764,63
= verzinsliches Fremdkapital	**6.239.378,64**	**4.299.152,61**

Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	2.108.726,48	3.742.777,28
+ Wertpapiere des Umlaufvermögens	0,00	0,00
+ sonstiges Finanzvermögen	0,00	0,00
= flüssige Mittel	**2.108.726,48**	**3.742.777,28**

Nettoverschuldung (verzinsliches Fremdkapital abzgl. flüssige Mittel)	**4.130.652,16**	**556.375,33**

Nettoumlaufvermögen (Working Capital)

	10-12/25	10/24-09/25
Umlaufvermögen	3.132.223,99	4.674.148,34
+ kurzfristige aktive Rechnungsabgrenzungsposten	146.765,78	184.619,75
- langfristiges Umlaufvermögen	0,00	0,00
= kurzfristiges Umlaufvermögen	**3.278.989,77**	**4.858.768,09**

- Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-2.460.662,38	-3.779.889,65
- sonstige Verbindlichkeiten	-446.358,08	-363.812,15
- kurzfristige passive Rechnungsabgrenzungsposten	0,00	0,00
= Nettoumlaufvermögen	**371.969,31**	**715.066,29**

Eigenkapitalquote (Equity Ratio)

	10-12/25	10/24-09/25
Eigenkapital	3.222.154,37	3.084.094,23
: Gesamtkapital	17.681.810,51	17.076.505,48
= Eigenkapitalquote	**18,22%**	**18,06%**

Nettoverschuldungsgrad (Gearing)

	10-12/25	10/24-09/25
Nettoverschuldung	4.130.652,16	556.375,33
: Eigenkapital	3.222.154,37	3.084.094,23
= Nettoverschuldungsgrad	**128,19%**	**18,04%**

Cash-flow-Kennzahlen

	10-12/25	10/24-09/25
Jahresfehlbetrag/Jahresüberschuss	138.060,14	1.072.545,15
+ Abschreibungen	566.707,78	1.710.527,37
+ Verluste Abgang Anlagevermögen	0,00	796,78
- Gewinn Abgang Anlagevermögen	0,00	0,00
+/- Veränderung Aktiva (ohne Anlagevermögen u. liquide Mittel)		
+/- Veränderung Vorräte	*-74.653,07*	*-71.938,99*
+/- Veränderung Forderungen	*50.712,03*	*-346.759,15*
+/- Veränderung ARA(inkl. aktive lat. Steuern)	*37.853,97*	*22.204,89*
+/- Veränderung Passiva (ohne Bankverbindlichkeiten)		
+/- Veränderung IZU	*0,00*	*0,00*
+/- Veränderung Rückstellungen	*-308.910,09*	*-273.622,75*
+/- Veränderung Verbindlichkeiten	*-1.213.592,15*	*1.130.267,25*
= Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	**-803.821,39**	**3.244.020,55**

Anlagenzugänge abzgl. Buchwertminderungen	-2.751.791,13	-2.205.048,11
+ Erlöse aus dem Abgang von Anlagen	0,00	-2.500,00
= Cashflow aus Investitionstätigkeit	**-2.751.791,13**	**-2.202.548,11**

+ Eigenmittelerhöhung	0,00	0,00
- Eigenmittelverminderungen (Gewinnausschüttung)	0,00	-320.000,00
+ Erhöhung Finanzierungsverbindlichkeiten	1.921.561,72	0,00
- Verminderung Finanzierungsverbindlichkeiten	0,00	-782.580,30
= Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	**1.921.561,72**	**-1.102.580,30**

= Cashflow	**-1.634.050,80**	**-61.107,86**

3. Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens

Im Geschäftsjahr 2026 wird das Restaurant in Graz, Wienerstraße #056 abgerissen und neu gebaut. Damit sind alle 11 Standorte remodeliert, bzw. neu gebaut und auf dem neuesten Stand gebracht.

4. Wesentliche Risiken und Ungewissheiten

Für die DBO Gastronomie GmbH sind keine wesentlichen Risiken und Ungewissheiten der Sales-Entwicklung und Gästesteigerung sichtbar.

Zur Verwendung von Finanzinstrumenten gem. § 243 (3) Z 5 UGB ist auszuführen:

Die Ein- und Verkäufe werden überwiegend in Euro abgewickelt, daher ist das Währungsrisiko minimal. Der Marktwert der flüssigen Mittel, kurzfristigen Forderungen und Verbindlichkeiten entspricht aufgrund der täglichen oder kurzfristigen Fälligkeit im Wesentlichen dem Buchwert. Für derartige Finanzinstrumente werden aufgrund der täglichen oder kurzfristigen Fälligkeiten keine Sicherungsgeschäfte gegen das Preisänderungsrisiko abgeschlossen.

Bei den auf der Aktivseite erfassten Finanzinstrumenten stellen die in der Bilanz ausgewiesenen Beträge gleichzeitig das maximale Ausfallsrisiko dar. Das Risiko betreffend Guthaben bei Kreditinstituten ist als gering anzusehen. Bei den Forderungen findet das Ausfallrisiko durch Vornahme von Einzelwertberichtigungen Berücksichtigung.

Für das zinsbedingte Cash-Flow-Risiko wurden keine derivativen Finanzinstrumente abgeschlossen. Das Risiko wird jedoch als gering eingestuft. Auch das Liquiditätsrisiko wird als gering angesehen und daher nicht gesondert abgesichert. Es wurden keine derivativen Finanzinstrumente abgeschlossen.

5. Forschung und Entwicklung

Die Gesellschaft betreibt keine Forschung und Entwicklung.

Graz, am 09.09.2026

Daniel Boaje

