LAGEBERICHT
gemäß § 243 UGB

Die Geschäftsführung hat gemäß § 243 UGB den Geschäftsverlauf und die Lage des Unternehmens im Lagebericht so darzustellen, dass ein möglichst getreues Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage vermittelt wird:

Erläuterung zu Geschäfts- und Rahmenbedingungen

Allgemeines

Die DAUFOOD AUSTRIA GmbH ist eine 100%ige Tochtergesellschaft der Daufood BCN Holding, S.L.U, Barcelona, Spanien und ist als vollkonsolidiertes Unternehmen im Konzernabschluss der Cobega Gruppe enthalten. Die Gesellschaft hat im Berichtsjahr zehn Pizza Restaurants unter dem Markennamen „Domino's Pizza" betrieben.

Konjunkturelle Rahmenbedingungen

Die Wirtschaftslage 2025 war von einer nur sehr verhaltenen konjunkturellen Dynamik geprägt. Österreich verzeichnete unter diesen Bedingungen ein BIP Wachstum von +0,5% (2024: -0,9%). Für 2026 wird mit einem Wachstum von +1,0% (WIFO Stand Jan 2026) gerechnet. Unter diesen Rahmenbedingungen hat auch der private Konsum leicht zugelegt.

Mit Blick auf die aktuellen Rahmenbedingungen sowie der wirtschaftlichen und geopolitischen Entwicklung rechnet DAUFOOD weiterhin mit einer nur sehr zögerlichen Verbesserung der wirtschaftlichen Lage. Durch Ausbau des Online Angebotes, Erweiterung des Produktportfolios und kontinuierlicher Verbesserung der Servicequalität und Kundenzufriedenheit, aber insbesondere auch der weiteren Expansion über Franchise-Partner, gehen wir für 2026 dennoch von einem Geschäftsvolumen aus, welches geringfügig über dem des Vorjahres liegt.

Analyse des Geschäftsverlaufes und Lage des Unternehmens bzw. Vermögens-, Finanz- und Ertragslage

Im abgelaufenen Geschäftsjahr konnte die Gesellschaft aufgrund der schwierigen Rahmenbedingungen die Erwartungen nicht erfüllen. Die Umsatzerlöse von 7,5 MEUR (VJ 8,6 MEUR) sind gegenüber dem Vorjahr gesunken. Die Gesellschaft erzielte einen Verlust von 2,8 MEUR (VJ: 2,7 MEUR). Auf die Ausführungen zur Unternehmensfortführung im Anhang wird verwiesen.

Die Bilanzsumme verringerte sich gegenüber dem Vorjahr um 0,9 MEUR auf 6,0 MEUR (VJ 6,9 MEUR).

Das Stammkapital der Gesellschaft beträgt unverändert 35 TEUR. Unter Berücksichtigung der Veränderung der Kapitalrücklagen sind die Eigenmittel von 0,7 MEUR unverändert geblieben. Die Eigenmittelquote (Eigenkapital/Gesamtkapital) stieg von 10,1% auf 11,4%.

Das Fremdkapital reduzierte sich im abgelaufenen Geschäftsjahr um 0,9 MEUR auf 5,3 MEUR (VJ 6,2 MEUR). Die Fremdkapitalquote (Fremdkapital/Gesamtkapital) betrug folglich 88,5% (VJ 89,8%).

Das Umlaufvermögen betrug im Berichtsjahr 3,4 MEUR (VJ 3,4 MEUR). Dieses beinhaltet im Wesentlichen Forderungen gegenüber verbundenen Unternehmen von 2,8 MEUR (VJ 2,7 MEUR).

Die Umschlagshäufigkeit der Vorräte (Materialaufwand/durchschnittlicher Vorratsbestand) beträgt 4,8 (VJ 4,3).

Die Kapitalflussrechnung zeigt die Herkunft und die Verwendung der Mittel (in TEUR) in 2025 (2024):

Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	-2.155 (VJ - 1.767)
Cashflow aus der Investitionstätigkeit	-18 (VJ -23)
Cashflow aus dem Finanzierungsbereich	2.167 (VJ 1.763)

Die Liquidität ersten Grades (liquide Mittel/kurzfristiges Fremdkapital) beträgt 9,0% (VJ 6,8%). Die Liquidität zweiten Grades ((liquide Mittel + kurzfristige Forderungen)/kurzfristi-

ges Fremdkapital) beträgt 542,2% (VJ 354,6%). Die Liquidität dritten Grades ((liquide Mittel + kurzfristige Forderungen + Vorräte)/kurzfristiges Fremdkapital) beträgt 593,5% (VJ 399,8%).

Für das Geschäftsjahr 2025 liegt ein positives Working Capital (Umlaufvermögen - kurzfristiges Fremdkapital) von 2,8 MEUR (VJ 2,6 MEUR) vor. Das Working Capital Ratio (Umlaufvermögen/kurzfristige Verbindlichkeiten) beträgt 608,2% (VJ 409,6%).

Verwendung von Finanzinstrumenten

Im Berichtsjahr hat die Gesellschaft keinerlei Finanzanlagevermögen, Wertpapiere oder sonstige Finanzprodukte besessen.

Für die unter den Begriff der originären Finanzinstrumente fallenden Kassenbestände und Guthaben bei Banken, sowie Forderungen und Verbindlichkeiten gelten die Bedingungen in den nachstehenden Erläuterungen.

Der Marktwert eines originären Finanzinstruments ist der am Markt erzielbare Preis, also der Preis, zu dem das Finanzinstrument in einer laufenden Transaktion zwischen zwei voneinander unabhängigen Partnern frei gehandelt werden kann. Der Marktwert der kurzfristigen Forderungen und Verbindlichkeiten sowie der liquiden Mittel entspricht aufgrund ihrer kurzen Laufzeiten/Fälligkeiten im Wesentlichen den Buchwerten.

Risikoberichterstattung

Das Risikomanagement ist als integraler Bestandteil in die Unternehmensführung und die Gestaltung der Geschäftsprozesse eingebunden. Die Hauptrisiken sind Strategierisiken, Nachfragerisken, Risiken aus Rechtsstreitigkeiten und sonstige regulatorische Risken, sowie Finanz- und Treasury-Risiken.

Strategierisken:

Ein zielorientiertes Controlling sowie ein regelmäßiger Strategieabgleich sollen sicherstellen, dass bei unternehmerischen Entscheidungen, Chancen und Risiken in einem ausgewogenen Verhältnis zueinander stehen und frühzeitig erkannt werden. Die konzernweite interne Revision überwacht die Einhaltung interner Richtlinien und stellt die Integrität der Geschäftsabläufe sicher. Darüber hinaus werden die lokale Geschäftsleitung und auch

das Konzern-Management anhand eines umfangreichen Berichtswesens regelmäßig über wesentliche Kennziffern informiert.

Ausfallsrisiken:

Die auf der Aktivseite der Bilanz ausgewiesenen finanziellen Vermögenswerte stellen das maximale Ausfallsrisiko dar, da im Allgemeinen keine Aufrechnungsvereinbarungen existieren. Für die Gesellschaft bestehen keine außergewöhnlichen Ausfallsrisiken hinsichtlich einzelner Vertragspartner oder Gruppen von Vertragspartnern. Der Schwerpunkt im Forderungsmanagement liegt im vollständigen und zeitnahen Forderungseinzug. Erkennbaren Ausfallsrisken wird durch entsprechende Wertberichtigungen Rechnung getragen.

Unsere Guthaben bei Kreditinstituten sind bei Banken mit guter Bonität angelegt, sodass diesbezüglich kein wesentliches Ausfallsrisiko gegeben ist.

Legislative Risken:

Legislative Risiken können sich durch die Abhängigkeit und Änderungen von Gesetzen, Richtlinien und Regelungen ergeben. Durch enge Zusammenarbeit unserer Konzernrechtsabteilung mit führenden Anwaltskanzleien sollen potenzielle Risken frühzeitig erkannt und entsprechende Maßnahmen eingeleitet werden.

Finanz- und Treasury-Risiken:

Das Liquiditätsrisiko besteht darin, dass zur Begleichung eingegangener Verpflichtungen erforderliche Finanzmittel möglicherweise nicht beschafft werden können bzw. die Rückzahlung von Krediten aus eigener Kraft nicht gesichert ist. Zur Steuerung nimmt die Gesellschaft regelmäßig Einschätzungen über den laufenden Liquiditätsbedarf vor. Bei Liquiditätsengpässen besteht aufgrund einer Cash-pooling Vereinbarung (Kreditlinie) im Konzern die Möglichkeit entsprechende Mittel gegen marktübliche Verzinsung abzurufen.

Das Währungsrisiko ist als gering einzustufen, da der Großteil der An- und Verkaufstransaktionen in EUR durchgeführt wird.

Forschung und Entwicklung

Die Gesellschaft ist nicht im Bereich Forschung und Entwicklung tätig.

Bericht über Zweigniederlassungen

Die Gesellschaft betreibt keine Zweigniederlassungen.

Personal und Organisation

Mitarbeitergespräche werden gemäß interner Richtlinien einmal im Jahr geführt. Im Zuge dessen wird die künftige, gezielte und eigenverantwortliche Entwicklung des einzelnen Mitarbeiters abgestimmt. Zur Förderung unternehmerischen Denkens und Handelns sowie zur Abgeltung von Sonderleistungen besteht ein Bonussystem, welches sich sowohl an individuellen, als auch an Zielen des Unternehmens bzw. der Unternehmensgruppe orientiert.

Die Zahl der durchschnittlich in der Gesellschaft Beschäftigten betrug im Geschäftsjahr 2025 72 MitarbeiterInnen (VJ 93).

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten.

Organe der Gesellschaft

Die Geschäftsführung setzte sich im Geschäftsjahr 2025 wie folgt zusammen:

José María Martí Rico
Eugenio Becerro

Wien, am 18. März 2026

Geschäftsführung

Signed by:
Mr. José Martí
38F0AFAE51ED43D...

.....

José Mariá Martí Rico

DocuSigned by:
Mr. Eugenio Becerro
A78CF6A3318A404...

.....

Eugenio Becerro