Der vorliegende Lagebericht wurde für Zwecke der Offenlegung auf die gesetzlich erforderlichen Angaben reduziert.

A. Geschäftsverlauf

1. Allgemeine Wirtschaftsentwicklung[1]

Österreich kann im Jahr 2025 die hartnäckige zweijährige Rezession endlich hinter sich lassen. Durch eine leichte konsumgetriebene Erholung kam es zu einem BIP-Wachstum von 0,6% (2024: -0,7%). Die weltweiten geo- und handelspolitischen Rahmenbedingungen sowie die strukturellen Herausforderung im Inland tragen jedoch dazu bei, dass die Rückkehr auf den Wachstumspfad verhaltener ausfällt als in früheren Erholungsphasen und belasten die mittelfristigen Wachstumsaussichten. Für das Jahr 2026 wird deshalb ein unterdurchschnittlicher Aufschwung erwartet.

Österreich war das einzige Land in der EU mit zwei Rezessionsjahren in Folge. Auch im laufenden Jahr verharrte die heimische Wirtschaftsleistung in der Stagnation, während das EU27-BIP um 1,6% im Jahr 2025 zulegen durfte. Der Dienstleistungssektor entwickelt sich seit geraumer Zeit besser als der produzierende Bereich, so auch im Jahr 2025. Während die Herstellung von Waren sowie der Bau nochmals Wertschöpfungsrückgänge von -0,5% erleiden, verzeichnen einige Dienstleistungsbranchen Zuwächse, allen voran der stark expandierende öffentliche Sektor (+2,5%). Mit einer breiten Branchenbelebung wird erst im Jahr 2026 gerechnet, das WIFO erwartet im nächsten Jahr ein BIP-Plus von 1,1% bzw. das IHS einen BIP-Zuwachs von 0,9%.

Da das Geschäftsmodel der JAF Global GmbH auf internationalem Direktgeschäft beruht, mit Ein- und Verkaufsmärkten außerhalb Österreichs, ist die Gesellschaft vor allem von den wirtschaftlichen Rahmenbedingungen der ausländischen Märkte betroffen.

Liegen die nationalen Wachstumsprognosen in den südostasiatischen Hauptmärkten der JAF Global GmbH auch über jenen der USA und Europas, so ist das Verhalten vieler Kunden, welche stark exportorientiert sind, weiterhin von deutlicher Zurückhaltung geprägt. Die durch die US-Zollpolitik verursachten Unsicherheiten über die zukünftige Entwicklung der Absatzmöglichkeiten unserer Kunden bestehen weiter, es gibt derzeit keine belastbaren Abkommen zur Lösung der Differenzen. Die im Jahr 2025 verschärften kriegerischen Auseinandersetzungen vor allem im Nahen und Mittleren Osten tragen zusätzlich zu einer verhaltenen Entwicklung bei.

Wirtschaftswachstum Veränderung des realen BIP in %	2024	2025*	2026*
Deutschland	-0,5	0,2	1,2
EU 27	1,1	1,4	1,4
USA	2,8	1,8	1,9
China	5,0	4,8	4,6
Indien	6,5	6,8	6,5
Vietnam	7,1	6,5	5,6
Indonesien	5,0	5,0	4,8

[1] Quellen:
Wirtschaftskammer Österreich: Wirtschaftslage und Prognose; 03/2025 und 10/2025
Wirtschaftskammer Österreich: Wirtschaftspolitisches Datenblatt
Wirtschaftskammer Österreich: Inflationsraten; 03/2026
Wirtschaftskammer Österreich: Wirtschaftswachstum, 03/2026

2. Ertragslage

Der Umsatz der JAF GLOBAL GmbH im Geschäftsjahr 2025 beläuft sich auf EUR 43,7 Mio. oder -4,3% im Vergleich zum Vorjahr.

Das Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT) lag 2025 um EUR 2,7 Mio. unter dem Ergebnis des Vorjahres und betrug EUR -1,7 Mio.

Kennzahlen zur Ertragslage in %	2025	2024
Return on Sales (ROS)	-3,9	2,3
Gesamtkapitalrentabilität (ROI)	-12,5	7,5
Eigenkapitalrentabilität (ROE)	-62,8	41,8

3. Vermögenslage

Im Geschäftsjahr 2025 verringerte sich die Bilanzsumme gegenüber dem Vorjahr um EUR -1 Mio.

Maßgebend dafür waren auf der Aktivseite die Reduzierung der Vorräte um -1,3 Mio und die Erhöhung der Forderungen um 0,3 Mio.

Auf der Passivseite kam es zu einer Verringerung der Rückstellungen um EUR -0,4 Mio. sowie der Verbindlichkeiten um EUR -0,6 Mio.

	Anteil 2025 in %	Anteil 2024 in %		Anteil 2025 in %	Anteil 2024 in %
Anlagevermögen	9,0	9,1	Eigenkapital	20,7	19,0
Umlaufvermögen	91,0	90,9	Fremdkapital	79,3	81,0

4. Finanzlage

Die folgende Geldflussrechnung wurde in Anlehnung an die AFRAC-Stellungnahme 36: Geldflussrechnung (UGB) (Juni 2020) erstellt.

Der Nettogeldfluss wird mittels der indirekten Methode ermittelt. Als Finanzmittelfonds wurde der Fonds der flüssigen Mittel gewählt.

	2025 in TEUR	2024 in TEUR
Ergebnis vor Steuern	-2.221,9	406,1
Abschreibungen/Zuschreibungen auf Gegenstände des Investitionsbereiches	107,1	10,5
Gewinn/Verlust aus dem Abgang von Vermögensgegenständen des Investitionsbereiches	0,0	0,0
Nettogeldfluss aus dem betrieblichen Ergebnis	*-2.114,8*	*416,6*
Währungsumrechnung Anlagevermögen	0,0	0,0
Beteiligungserträge, Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens sowie sonstige Zinsen und ähnliche Erträge / Zinsen und ähnliche Aufwendungen	405,2	631,8
Sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen/Erträge	0,0	0,0
Zunahme/Abnahme der Vorräte, der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva	1.324,0	-382,3
Zunahme / Abnahme von Rückstellungen	-452,9	481,3
Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva	-679,0	598,3
Nettogeldfluss aus der betrieblichen Tätigkeit vor Steuern	*597,3*	*1.329,1*
Zahlungen für Ertragssteuern	0,0	0,0
Nettogeldfluss aus der betrieblichen Tätigkeit	**-1.517,5**	**1.745,8**
Einzahlungen aus Anlagenabgang (ohne Finanzanlagen)	0,0	0,0
Einzahlungen aus Finanzanlagenabgang und sonstigen Finanzinvestitionen	0,0	0,0
Auszahlungen für Anlagenzugang (ohne Finanzanlagen)	-11,4	-9,9
Auszahlungen für Finanzanlagenzugang und sonstigen Finanzinvestitionen	0,0	0,0
Einzahlungen aus Beteiligungs-, Zinsen- und Wertpapiererträgen	107,1	6,8
Nettogeldfluss aus der Investitionstätigkeit	**95,7**	**-3,1**
Einzahlungen von Eigenkapital	2.000,0	0,0
Veränderung Währungsdifferenzen	0,0	0,0
Veränderung Rücklage	0,0	0,0
Auszahlungen aus der Bedienung des Eigenkapitals	0,0	0,0
Einzahlungen aus der Begebung von Anleihen und der Aufnahme von Finanzkrediten	1.675,0	-1.075,0
Auszahlungen für die Tilgung von Anleihen und Finanzkrediten	-1.561,5	0,0
Auszahlungen für Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-512,3	-638,6
Nettogeldfluss aus der Finanzierungstätigkeit	**1.601,2**	**-1.713,7**
Summe Nettogeldfluss	**179,4**	**29,0**
Finanzmittel 01.01.	51,0	22,0
Finanzmittel 31.12.	230,4	51,0
Veränderung liquider Mittel	**179,4**	**29,0**

B. Risikosituation

Der Geschäftserfolg hängt, neben der Gestaltung der internen Organisation, auch von der allgemeinen Wirtschaftsentwicklung und dem Konsumverhalten der Endverbraucher in den Exportmärkten unserer Kunden ab. Die Risken der zukünftigen Geschäftsentwicklung bestehen vorwiegend in der gegebenen Unsicherheit in der Realisierung der geplanten Umsätze und Deckungsbeiträge.

Um im, auch beim internationalen Großhandel starken Wettbewerb, bestehen zu können arbeitet die JAF Global GmbH aktiv an einer Diversifizierung des Produktportfolios, und damit an der Erschließung neuer Kundengruppen.

Das Geschäftsmodell der JAF Global GmbH erfordert die Übernahme einer Finanzierungsfunktion für die Abnehmer, dem dabei unvermeidliche Debitorenrisiko wird durch entsprechende Maßnahmen (Versicherung, Zahlungs- und Lieferbedingungen) gegengesteuert.

Die beiden Hauptrisikofaktoren, Warenlager und Kundenforderungen, werden in der Verantwortung der dezentralen Verkaufsorganisation gesteuert und durch ein zentrales Berichts- und Kontrollwesen überprüft. Darüber hinaus ist ein Teil der Lieferforderungen gegen das Ausfallsrisiko versichert.

Die Eskalation des Nahost-Konfliktes im März 2026 hat unmittelbare und weitreichende Auswirkungen auf die globale Wirtschaft und den Holzhandel, da sie die Handelswege und Energiemärkte destabilisieren. Der massive Energiepreisanstieg treibt die Inflation in Europa erneut nach oben, was wiederum die Kaufkraft dämpft. Für Großhändler wie die JAF-Gruppe verschiebt der Konflikt die Wettbewerbsdynamik. Trotz des generellen Preisauftriebs, der auch regionale Märkte erfasst, reduziert der etablierte Fokus auf europäische Lieferanten die Abhängigkeit von den massiv steigenden Übersee-Frachtkosten und sichert so die preisliche Wettbewerbsfähigkeit der JAF-Gruppe.

Auch der anhaltende Ukraine-Krieg hat nach wie vor einen erheblichen Einfluss auf die Beschaffung von Sperrholz und Schnittholz. Seit Kriegsbeginn besteht für Russland und Weißrussland ein Importverbot der EU für sämtliche Holzprodukte. Mittlerweile haben sich allerdings Umgehungskonstruktionen etabliert, indem Holz nicht direkt aus Russland importiert wird sondern über ein Zwischenland außerhalb der EU, etwa der Türkei oder Kasachstan. Die JAF-Gruppe verfolgt selbst stets konsequent einen sauberen Weg und hat Alternativprodukte ins Sortiment aufgenommen, um das bestehende Kundenklientel bestmöglich zu versorgen. Grauimporte verzerren allerdings den Markt und erschweren die Wettbewerbssituation erheblich. Zusätzlich operiert die JAF Global GmbH zum größten Teil in Ländern, welche die oben genannten Sanktionen nicht mittragen.

C. Die voraussichtliche Entwicklung der Gesellschaft

Die geopolitische Situation hat sich 2026 weiter zugespitzt. Sie ist geprägt von der Neuausrichtung der USA unter Trump, vom andauernden Ukraine-Krieg, der Spannung im Nahen Osten und dem verstärkten Wettbewerb um Ressourcen. All dies hat Auswirkungen auf die Nachfrage, Warenströme, (Treibstoff-)Kosten und Zinsen.

Auf der Suche nach weiteren Beschaffungsmöglichkeiten kann sich die JAF-Gruppe als internationaler Holzgroßhändler auch weiterhin auf seine Beschaffungskompetenz und sein langjährig gewachsenes internationales Lieferanten-Netzwerk verlassen. So wird Holz künftig wohl auch weiterhin verstärkt aus dem europäischen Raum, wie etwa Skandinavien, aber auch aus Übersee, wie beispielsweise Vietnam, China und Indonesien, importiert werden. Die Versorgungssicherheit ist jedoch weitestgehend gesichert. Angesichts der volatilen Marktlage wird sich die JAF-Gruppe zudem in Zukunft noch stärker auf regionale Bezugsquellen stützen, die bereits jetzt eine zentrale Rolle im großen Produktportfolio des Holzhändlers spielen.

Vertriebsseitig konnte ein guter Start in das Jahr 2026 verzeichnet werden. Der vor allem durch den Nahost-Konflikt entstehende Kostendruck wird zwar durch den Preisanstieg gebremst, dürfte jedoch trotzdem die Investitionskraft schwächen.

D. Forschung und Entwicklung

Da die JAF Global GmbH ausschließlich Handelsumsätze tätigt, wurden keine eigenen Forschungs- und Entwicklungsbereiche unterhalten.

E. Zweigstellen

Das Unternehmen verfügt im Geschäftsjahr 2025 über keine Zweigstellen.

F. Nachhaltigkeit

Nachhaltigkeit ist integraler Bestandteil der Unternehmensstrategie. Es wird Verantwortung entlang der gesamten Wertschöpfungskette – ökologisch, sozial und in der Unternehmensführung – übernommen.

Umwelt: Holz als Teil der Lösung

Holz ist für die JAF-Gruppe der klimaaktive Baustoff der Zukunft. Im Geschäftsjahr 2025 wurden mit den gehandelten Holzprodukten rund 1,3 Mio. Tonnen CO_2 temporär gebunden. Gleichzeitig wird daran gearbeitet, die eigenen Emissionen systematisch zu senken. Die marktbasierten Scope-1- und Scope-2-Emissionen lagen 2025 bei 16.486 t CO_2e und damit 8,55% unter dem Basisjahr 2022.

Ein zentraler Hebel hierfür ist die Energie- und Logistikoptimierung:

- Seit 2023 3,7 Mio. Euro Investitionen in PV-Anlagen
- Ausbau der Photovoltaik auf 35 Anlagen
- 74% der Staplerflotte elektrisch

Zudem wird auf nachhaltige Forstwirtschaft, transparente Lieferketten, regionale Beschaffung und zertifizierte Produkte gesetzt. Über 50% der Produkte werden bereits als FSC®- oder PEFC-zertifizierte Ware bezogen. 85% der Niederlassungen sind FSC-zertifiziert.

Soziales: Attraktiver Arbeitgeber mit Entwicklungsperspektive

Zentrale Stärke des Unternehmens sind die Mitarbeitenden. Es werden Menschen aus 37 Nationen beschäftigt, die durchschnittliche Betriebszugehörigkeit liegt bei 10 Jahren. Im Angestelltenbereich beträgt die Frauenquote 44%, 29% der Landesorganisationen werden von Frauen geführt.

Im Jahr 2025 investierte die JAF-Gruppe gezielt in Aus- und Weiterbildung, Führungskräfteentwicklung, Onboarding und E-Learning. Im Durchschnitt wurden 10,9 Trainingsstunden pro Mitarbeitenden absolviert; in Österreich kamen 1.793 E-Learning-Lernstunden hinzu. Mit 57% der Mitarbeitenden wurden bereits strukturierte Mitarbeitergespräche geführt.

Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz bleiben zentrale Handlungsfelder. 2025 wurden gruppenweit 61 dokumentierbare Arbeitsunfälle verzeichnet, es gab einen schweren Arbeitsunfall.

Governance: Verlässliche Standards und verantwortungsvolle Unternehmensführung

Die JAF-Gruppe stärkt seine Governance-Strukturen laufend. ESG-Themen sind organisatorisch in der Geschäftsführung verankert; Teile der variablen Vergütung orientieren sich an der Erreichung der CO_2-Reduktionsziele. Ergänzt wird dies durch gruppenweite Richtlinien, ein Hinweisgebersystem, regelmäßige Schulungen sowie verbindliche Compliance-Vorgaben.

Im Berichtsjahr 2025 gab es keine bestätigten Korruptionsfälle und keine Rechtsverfahren aufgrund wettbewerbswidrigen Verhaltens. 100% der Mitarbeitenden sollen schrittweise in die Compliance- und Code-of-Conduct-Systematik eingebunden werden.

Ausblick

Nachhaltigkeit ist ein langfristiger Entwicklungsprozess. Der Nachhaltigkeitsbericht 2025 zeigt: Die JAF-Gruppe hat wesentliche Strukturen aufgebaut, Fortschritte erzielt und messbare Ziele definiert. Damit wird die Position als verantwortungsvoller Partner für den nachhaltigen Baustoff Holz und als Unternehmen gestärkt, das ökonomischen Erfolg mit ökologischer und sozialer Verantwortung verbindet.

Stockerau, am 20. Mai 2026

(Wilfrid Fabjani)

(Florian Markl)