LAGEBERICHT ZUM JAHRESABSCHLUSS 31.12.2025

HARALD KAUFMANN GMBH & CO KG
5700 ZELL AM SEE

Geschäftsverlauf und Lage der Gesellschaft im abgelaufenen Geschäftsjahr:

Im Geschäftsjahr 2025 konnte die Harald Kaufmann GmbH & Co KG ihre Position im regionalen Markt weiter festigen und sich erfolgreich an die dynamischen Rahmenbedingungen der Automobilbranche anpassen. Das wirtschaftliche Umfeld blieb weiterhin von hoher Wettbewerbsintensität, steigenden Kundenanforderungen sowie einem fortschreitenden Wandel in Richtung Digitalisierung, alternativer Antriebe und neuer Mobilitätskonzepte geprägt.

Ein wesentlicher Schwerpunkt lag im Berichtsjahr auf der konsequenten Weiterentwicklung der digitalen Vertriebs- und Serviceprozesse. Die digitalen Kundenservices wurden weiter ausgebaut und in zentralen Bereichen modernisiert. Gleichzeitig wurden im Unternehmen bereits verschiedene KI-Modelle für den betrieblichen Alltag implementiert und getestet. Ziel dieser Maßnahmen ist es, Arbeitsabläufe effizienter zu gestalten, die Qualität in der Kundenkommunikation weiter zu verbessern und die internen Prozesse zukunftsorientiert weiterzuentwickeln.

Die Einsatzmöglichkeiten reichen dabei von der Unterstützung im administrativen Bereich über die strukturierte Verarbeitung von Kundenanfragen bis hin zur Optimierung interner Abläufe und der besseren Nutzung betrieblicher Daten. Die Geschäftsführung sieht in der fortschreitenden Digitalisierung und im gezielten Einsatz von KI-Anwendungen einen wichtigen Baustein zur nachhaltigen Sicherung der Wettbewerbsfähigkeit des Unternehmens.

Auch im Bereich Elektromobilität und alternative Antriebe wurde die Entwicklung weiter aktiv begleitet. Die Nachfrage nach Elektro- und Hybridfahrzeugen blieb ein wichtiger Bestandteil der Marktentwicklung. Das Fahrzeugportfolio wurde entsprechend weiterentwickelt und die Mitarbeiter gezielt geschult, um den technischen und beratungsbezogenen Anforderungen neuer Antriebstechnologien gerecht zu werden.

Darüber hinaus wurde das bestehende Engagement im Bereich Nachhaltigkeit und Umweltbewusstsein weiter intensiviert. Neben der Erweiterung des Angebots an emissionsarmen Fahrzeugen wurden auch interne Abläufe und Strukturen weiter optimiert, insbesondere durch papierärmere Prozesse, effiziente Gebäudetechnik und einen bewussteren Ressourceneinsatz.

Die Personalstruktur der Gesellschaft blieb im Geschäftsjahr 2025 stabil. Die hohe Qualifikation und Einsatzbereitschaft der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter bilden weiterhin die Grundlage für die starke Servicequalität und die nachhaltige Kundenbindung. Das Unternehmen misst der laufenden Weiterbildung, insbesondere im Hinblick auf digitale Systeme, neue Fahrzeugtechnologien und veränderte Marktanforderungen, unverändert große Bedeutung bei.

Der Fahrzeugabsatz konnte sich im Neu- und Gebrauchtwagensegment trotz eines weiterhin anspruchsvollen Marktumfeldes insgesamt stabil entwickeln. Der Gebrauchtwagenmarkt zeigte im Berichtsjahr eine insgesamt normalisierte Entwicklung, wobei Preisniveau und Nachfrage im Jahresverlauf weitgehend ausgewogen blieben.

Das Wirtschaftsjahr 2025 konnte mit einer Betriebsleistung von 13.520 TEUR und einem Jahresüberschuss von 171 TEUR erfolgreich abgeschlossen werden.

Zweigniederlassung:

Die Zweigniederlassung in **Kirchdorf in Tirol** entwickelte sich im Geschäftsjahr 2025 weiterhin stabil und im Wesentlichen im Gleichklang mit der Hauptniederlassung in Zell am See. Der Standort leistete mit seinen Vertriebs- und Serviceaktivitäten einen konstanten Beitrag zur Gesamtentwicklung der Gesellschaft.

Mit Beginn des Jahres 2026 wird die strategische Weiterentwicklung des Standortes durch die zusätzlichen Serviceverträge der Marken Volkswagen und Volkswagen Nutzfahrzeuge weiter vorangetrieben. Ergänzend zu den bereits bestehenden Serviceverträgen für Škoda, SEAT und CUPRA wird damit das Leistungsangebot in Kirchdorf substanziell erweitert. Die hierfür erforderlichen Audits wurden bereits vollständig und erfolgreich abgeschlossen.

Aus Sicht der Geschäftsführung stellt diese Erweiterung einen wesentlichen Baustein für die langfristige Stabilität und positive Weiterentwicklung des Standortes dar. Insbesondere im Werkstattbereich wird durch die zusätzlichen Marken eine verbesserte Auslastung erwartet. In weiterer Folge eröffnet diese Entwicklung auch die Möglichkeit, die entsprechenden Fahrzeugmarken künftig in das Verkaufsprogramm des Standortes aufzunehmen.

Finanzielle Leistungsindikatoren:

Die wirtschaftliche Lage des Unternehmens stellt sich wie folgt dar:

Ertragslage in TEUR	**2025**	**2024**
Rohergebnis	2.082,4	2.023,4
Betriebliches Ergebnis	335,7	358,1
Finanzergebnis	-164,8	-188,4
Jahresüberschuss	170,9	169,7

Ertragslage in TEUR	**2025**		**2024**	
Gesamtkapitalrentabilität				
Ergebnis vor Steuern				
+ Finanzierungsaufw.	335,7	**4,9%**	358,1	**5,1%**
Gesamtkapital	6.874,4		7.034,4	
Eigenkapitalrentabilität				
Ergebnis vor Steuern	170,9	**14,0%**	169,7	**15,8%**
Eigenkapital inkl. I-Zuschüsse	1.222,2		1.074,0	

Finanzlage in TEUR	**2025**		**2024**	
Eigenkapitalquote				
Eigenkapital inkl. I-Zuschüsse	1.222,2	**17,8%**	1.074,0	**15,3%**
Gesamtkapital	6.874,4		7.034,4	
Working Capital				
Kurzfr. Umlaufvermögen	2.409	**-1.012**	2.843	**-905**
- kurzfr. Fremdkapital	-3.421		-3.748	

Finanzlage in TEUR	**2025**	**2024**
Cashflow der laufenden Geschäftstätigkeit	462,93	487,61

Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens im Folgejahr:

Für das kommende Geschäftsjahr plant die Gesellschaft weitere Investitionen in die digitale Kundenkommunikation sowie in die Optimierung interner Prozesse. Ein besonderes Augenmerk wird weiterhin auf die praxisnahe Implementierung und den laufenden Test verschiedener KI-Modelle gelegt, um deren Einsatzmöglichkeiten im operativen Alltag gezielt auszubauen.

Darüber hinaus sind weitere Maßnahmen zum Ausbau der Ladeinfrastruktur an den Standorten sowie zur Stärkung regionaler Marketingaktivitäten und Kooperationen vorgesehen. Die Kundenbindung soll zusätzlich durch moderne Serviceangebote, digitale Kommunikationswege und bedarfsgerechte Mobilitätslösungen weiter gestärkt werden.

Im Zuge der Erweiterung des Serviceangebotes am Standort Kirchdorf wird für das Jahr 2026 zudem eine weitere Stabilisierung und Stärkung der betrieblichen Auslastung erwartet. Insgesamt geht die Geschäftsführung von einer stabilen Geschäftsentwicklung aus und strebt an, das erreichte Geschäftsvolumen nachhaltig abzusichern und nach Möglichkeit weiter auszubauen.

Risikobericht:

Das Unternehmen ist im Rahmen seiner gewöhnlichen Geschäftstätigkeit den branchenüblichen Risiken des Automobilhandels ausgesetzt. Hierzu zählen insbesondere Beschaffungsrisiken, Absatzrisiken, Ausfallrisiken bei Kundenforderungen sowie allgemeine konjunkturelle und gesamtwirtschaftliche Entwicklungen.

Durch die im Unternehmen eingesetzten Controlling- und Auswertungssysteme können wesentliche Risikopositionen laufend beobachtet und bei Bedarf frühzeitig entsprechende Maßnahmen gesetzt werden. Dies betrifft insbesondere das Vorratsmanagement, die Entwicklung der Kundenforderungen sowie die laufende Liquiditätssituation. Zusätzlich wird auch den Anforderungen an IT-Sicherheit, Datenqualität und organisatorische Stabilität im Rahmen der fortschreitenden Digitalisierung verstärkte Aufmerksamkeit gewidmet.

Besondere Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Keine

Forschung und Entwicklung:

Im Bereich Forschung werden branchenbedingt keine Aktivitäten gesetzt. Die Gesellschaft beobachtet jedoch laufend technische, digitale und organisatorische Entwicklungen im Markt und prüft deren mögliche Anwendung im betrieblichen Umfeld, insbesondere im Zusammenhang mit Digitalisierung und KI-gestützten Systemen.

Zell am See, am 20.05.2026

Harald Kaufmann

Auto Kaufmann
Bewegt Generationen
Harald Kaufmann GmbH & Co KG
Brucker Bundesstraße 114 · 5700 Zell am See
Tel. +43 6542 57293 · www.auto-kaufmann.at
Volkswagen, SEAT, Škoda, CUPRA und
Volkswagen Nutzfahrzeuge Service