LNConsult GmbH
Kalsdorfer Straße 12
8072 Fernitz bei Graz I AUSTRIA

phone +43 5 98 09 100
fax +43 5 98 09 900
mail office@LNConsult.at

LAGEBERICHT

GESCHÄFTSJAHR 2024-2025

INHALTSVERZEICHNIS

1. Bericht über den Geschäftsverlauf und die wirtschaftliche Lage des Unternehmens 1
1.1. Geschäftsverlauf 1
1.2. Finanzielle Leistungsindikatoren 2
1.2.1. Ausgewählte Kennzahlen 2
1.2.2. Cash-Flow 3
1.3. Bericht über Zweigniederlassungen 4
2. Bericht über die voraussichtliche Entwicklung und die Risiken des Unternehmens ... 4
2.1. Voraussichtliche Entwicklung 4
2.2. Risikobericht (wesentliche Risiken und Ungewissheiten) 5
2.2.1. Wirtschaftliche Risiken 5
2.2.2. Operationale Risken 6
2.2.3. Gesetzliche und rechtliche Risiken 7
3. Bericht über die Forschung und Entwicklung 9

1. Bericht über den Geschäftsverlauf und die wirtschaftliche Lage des Unternehmens

1.1. Geschäftsverlauf

Wie schon im Geschäftsjahr 2023/24, in dem fragile Supply Chains, steigende Preise und punktueller Fachkräftemangel fordernde Rahmenbedingungen schufen, so konnten auch die steigende Inflation und die zögerliche Investitionsbereitschaft im Geschäftsjahr 2024/25 der positiven Entwicklung der LNConsult keinen Abbruch tun.

Die schon im Geschäftsjahr 2023/24 eingeleitete Schärfung der strategische Positionierung „Know-How Führerschaft entlang der gesamten Value Chain" mit Fokus auf Supply Chain, Intralogistik und IT & Digitalisierung, wurde erfolgreich ausgebaut und stellt die Basis für eine zukunftssichere Unternehmensentwicklung dar.

Im Geschäftsjahr 2024/25 betragen die Umsatzerlöse TEUR 25.491 (Vorjahr TEUR 34.430). Der Rückgang ist durch die vollständige Abwicklung großer Projekte mit Rahmenverträgen im Wirtschaftsjahr 2023/24 zu erklären. Dies begründet somit auch die Veränderung des EBIT 2024/25 auf TEUR 765 (Vorjahr TEUR 1.463) und der Umsatzrentabilität auf 3% (Vorjahr 4%). – weitere Kennzahlen unter Punkt 1.2 finanzielle Leistungsindikatoren.

In der Business Unit „Digital Solutions" wird das Umsatzwachstum von der starken Dynamik der europäischen Märkte und dem Digitalisierungstrend in Teilen des stationären Handels getrieben. In der Business Unit „Consulting" ist es das große Interesse der Unternehmer durch einen erhöhten Anteil an Automatisierung und der damit verbundenen Prozesseffizienz reduzierte Abhängigkeit von der Ressource „Mensch" zu erlangen. Zweiteres leitet sich u.a. auch vom Umstand nicht vorhandener Fachkräfte ab.

Das Geschäftsjahr 2024/25 war auch geprägt von der Fortführung – bereits in den Vorjahren eingeleiteter - nachhaltiger struktureller Organisationsänderung und dem gezielten Aufbau von Fachkompetenzen in den jeweiligen Unternehmensbereichen. Mit der LNConsult Deutschland GmbH konnten wir 2024/25 die Betreuungsintensität unserer deutschen Kunden erfolgreich ausbauen und neue Geschäftsfelder im Bereich der Digitalisierung erschließen.

Die strategischen Vertriebs- Entwicklung- und Projektpartnerschaften in Polen und Serbien sichern uns eine starke Marktpräsenz und ermöglichen uns auch einen Ausbau der Kooperation im Bereich Entwicklung von Logistik Software (WMS, Kommissioniersoftware…).

Die oberste Prämisse der LNConsult GmbH ist jedoch stets, ihren Mitarbeitern Sicherheit, Stabilität und Perspektiven zu gewährleisten. Diesen Weg wird die LNConsult auch in Zukunft gehen.

Im Geschäftsjahr 2024/25 stieg die durchschnittliche Pro-Kopf-Mitarbeiteranzahl von 55 auf 57 mit Abschluss des Geschäftsjahres.

1.2. Finanzielle Leistungsindikatoren

1.2.1. Ausgewählte Kennzahlen

Nachstehend sind die wesentlichsten Ertrags- sowie Kapitalkennzahlen für die Geschäftsjahre 2024/2025 und 2023/2024 angeführt.

Kennzahlen als Verhältnisse	2024/2025		2023/2024	
	TEUR	%	TEUR	%
Eigenkapitalquote (Equity Ratio)		49%		41%
Nettoumlaufvermögen (Working Capital)	7.413		5.278	
Gesamtkapitalrentabilität (Return on Investment - ROI)		6%		10%
Eigenkapitalrentabiliät (Return on Equity - ROE)		11%		21%
Umsatzrentabilität (Return on Sales - ROS)		3%		4%
Ergebnis vor Zinsen und Steuern (Earnings before Interest and Taxes - EBIT)	765		1.463	
Umsatz	25.491		34.430	
Nettoverschuldung (Net Debt)	1.385		-1.256	
Nettoverschuldungsgrad (Gearing)		22%		negativ

1.2.2. Cash-Flow

	Cash-Flow nach AFRAC 36	2025	2024	Veränderung
-/+	Ergebnis vor Steuern	694	1.304	
-/+	Abschreibungen/Zuschreibungen auf Vermögensgegenstände des Bereichs Investitionstätigkeit	194	146	
-/+	Gewinne/Verluste aus der Veräußerung von Anlagen	4	0	
-/+	Beteiligungserträge, Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens sowie sonstige Zinsen und ähnliche Erträge/Zinsen und ähnliche Aufwendungen	38	147	
+/-	sonstige zahlungsunwirksame Aufw/Erträge	0	0	
	Cash-Flow aus dem betrieblichen Ergebnis (Zw.Summe)	**930**	**1.598**	**-668**
+/-	Veränderung Vorräte	910	2.394	
+/-	Veränderung Forderungen L+L	-256	1.241	
+/-	Veränderung sonstige Forderungen	830	258	
+/-	Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungsposten	8	-22	
+/-	Veränderung kurzfristiger Rückstellungen	350	246	
+/-	Veränderung langfristiger Rückstellungen	-20	2	
+/-	Veränderung erhaltene Anzahlungen	-1.985	-989	
+/-	Veränderung Lieferverbindlichkeiten	-2.008	-611	
+/-	Veränderung der Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	0		
+/-	Veränderung sonstiger Verbindlichkeiten	-436	-467	
+/-	Veränderung passiver Rechnungsabgrenzungsposten	19	282	
	Cash-Flow aus der betrieblichen Tätigkeit vor Steuern	**-1.658**	**3.931**	**-5.565**
+/-	Ertragsteuern	-162	-738	
	CASH-FLOW AUS DER BETRIEBLICHEN TÄTIGKEIT	**-1.820**	**3.193**	**-5.013**
+	Einzahlungen aus Anlagenabgang (ohne Finanzanlagen)	1	0	
-	Investitionen ins Anlagevermögen (ohne Finanzanlagen)	-118	-90	
-	Investitionen in Finanzanlagen und sonstige Finanzinvestitionen	-500	-11	
+	Einzahlungen aus Beteiligungs-, Zinsen- und Wertpapiererträgen	34	12	
	CASH-FLOW AUS DER INVESTITIONSTÄTIGKEIT	**-583**	**-89**	**-494**
+/-	Einzahlungen/Rückzahlungen von Eigenkapital	0	0	
-	Gewinnausschüttung	-187	-183	
+/-	Einzahlungen/Auszahlungen aus der Begebung von Anleihen und der Aufnahme von Finanzkrediten	1.980	-1.318	
-	Auszahlungen für Zinsen und Ähnliche Aufwendungen	-71	-159	
	CASH-FLOW AUS DER FINANZIERUNGSTÄTIGKEIT	**1.722**	**-1.660**	**3.382**
	zahlungswirksame Veränderung der Zahlungsmittel	**-681**	**1.444**	**-2.124**
+/-	sonstige Wertänderungen der Zahlungsmittel			
+	Anfangsbestand der flüssigen Mittel	2.513	1.069	
	ENDBESTAND DER FLÜSSIGEN MITTEL	**1.832**	**2.513**	**-2.124**

1.3. Bericht über Zweigniederlassungen

Es gibt keine Zweigniederlassungen.

2. Bericht über die voraussichtliche Entwicklung und die Risiken des Unternehmens

2.1. Voraussichtliche Entwicklung

Die laufenden kriegerischen Auseinandersetzungen sowie immer wieder aufflammende Konflikte können nach wie vor Auswirkungen auf die europäischen Volkswirtschaften und die Weltwirtschaft haben.

Aktuell ist die LNConsult GmbH davon nur am Rande betroffen. Einzig laufende Beratungsprojekte in der Ukraine zeigen einen verzögerte Entscheidungsfreudigkeit – von Zahlungsausfällen ist jedoch nicht auszugehen. LNConsult GmbH verrechnet Beratungsdienstleistung stets nach Aufwand. Das Risiko ist somit kalkulierbar.

Der Krieg im Nahen Osten beeinflusst die Geschäftstätigkeit der LNConsult GmbH nicht. Es hat bis zum Aufflammen des Konflikts keine Geschäftstätigkeit in dieser Region gegeben.

Die Spannungen am Balkan und mögliche Sanktionen gegen involvierte Staaten können zu einem vorübergehenden Stopp an Investitionen in zukunftsorientierte Projekte führen, der Zahlungsverkehr könnte ins Stocken geraten und Projekte auf unbestimmte Zeit verschoben werden. Hiervor wäre LNConsult unmittelbar betroffen. Bei laufenden Projekten steuert LNConsult GmbH den Zahlungsfluss jedoch über Vorauskasse, somit ist sichergestellt, dass ein Projektstopp zu keinem Zahlungsausfall führt.

Das Aufflammen des China Taiwan Konflikts könnte ähnlich negative Auswirkungen auf das Funktionieren der Supply Chains haben, wie es durch Lockdowns in China, während der COVID-19 Pandemie verursacht wurde. Die Auswirkungen auf die allgemeine Wirtschaftslage können dazu führen, dass bestimmte Annahmen und Schätzungen künftig geändert werden müssen. Dieses Risiko ist latent und eigentlich nicht kalkulierbar.

Die Rezession in einzelnen Zielmärkten z.B. Deutschland und Österreich kann die LNConsult GmbH direkt treffen. Jedoch zeigt die Erfahrung, dass sich die Wucht der Rezession – je nach Branche – unterschiedlich stark durchschlägt. Genau darauf setzt auch die LNConsult GmbH. Der Digitalisierungsbedarf ist gegeben, ja sogar ein MUSS für viele Branchen und Ihre Unternehmer. Digitalisierung sichert Fortbestand. Genau dieser Umstand lässt LNConsult demütig, aber trotzdem zuversichtlich in die Zukunft blicken.

Tatsache ist jedoch auch, dass zum jetzigen Zeitpunkt das Management nicht in der Lage ist, die Auswirkungen der Ereignisse – auf Grund der Schnelllebigkeit - zuverlässig abzuschätzen. Die langfristigen Auswirkungen können sich unter anderem negativ auf den Cashflow und die Rentabilität niederschlagen. Im Geschäftsjahr 2024/25 plant die LNConsult GmbH – basierend auf gut gestreutem Risiko in Bezug auf Portfolio und Märkte – eine stabile Umsatzentwicklung sowie die Fortsetzung der vielversprechenden Entwicklungen, die auch mit positiven Ergebnissen verbunden sein werden.

2.2. Risikobericht (wesentliche Risiken und Ungewissheiten)

Als international agierendes Unternehmen ist die LNConsult GmbH generellen und branchenspezifischen Risiken ausgesetzt, die regelmäßig identifiziert und bewertet werden. Das Risikomanagement greift auf die Strategien der Reduzierung, Abwälzung und Vermeidung zurück, nimmt aber auch einige Risiken in Kauf, um Unternehmensziele zu erreichen.

Die Risiken werden in Kategorien klassifiziert, für diese werden wiederrum individuelle Strategien festgelegt. Die LNConsult GmbH klassifiziert in folgenden Risikogruppen: Wirtschaftliche Risiken, operationale Risiken sowie gesetzliche und rechtliche Risiken. Auf diese Risikogruppen wird im Nachgang detaillierter eingegangen.

2.2.1. Wirtschaftliche Risiken

Geopolitische Risiken

Wie bereits erwähnt, sind die Auswirkungen des Krieges in der Ukraine sowie des Konflikts im Nahen Osten auf die Geschäftsentwicklung der LNConsult GmbH – zumindest aktuell - vernachlässigbar. Nach wie vor ausstehend ist ein Restbetrag von 30.000,00 Euro, welchen wir von einem ukrainischen Kunden erwarten. Finanzmittel sind in der Ukraine jedoch bis auf weiteres eingefroren. Unser Kunde informiert uns regelmäßig über den Status.

Ein Konflikt zwischen China und Taiwan kann auf die Supply Chains Auswirkung haben – ist aber aus heutiger Sicht noch nicht abschätzbar. LNConsult GmbH hat durch Lageraufbau, Multiple-Supplier Strategie sowie lokales Sourcing wichtige Maßnahmen zur Reduzierung der Abhängigkeit eingeleitet.

Der aufschwellende Konflikt am Balkan kann zu EU-Sanktionen für die beteiligten Länder führen. Ein markanter Zahlungsausfall ist für die LNConsult GmbH nicht zu erwarten, da wir in der Regel mit Anzahlungsrechnungen arbeiten oder monatlich nach Aufwand verrechnen. Auch dieses Risiko ist somit steuerbar. Den möglichen Wegfall von Projekten und dadurch Auftragseingang können wir durch die erfolgreiche Ausweitung unserer Geschäftstätigkeit nach Deutschland und Polen kompensieren.

Strategische Risiken

Die Risken in Bezug auf die Entwicklungsstrategie der LNConsult GmbH sollen begrenzt werden durch:

- Genaue Leistungsüberwachung mit monatlichen Analysen und Prognosen, sowie Abweichungen von der Budgetplanung in der Finanzabteilung
- Innovative Forschungs- und Entwicklungsleistungen und Schutz des geistigen Eigentums mithilfe eines Portfolios (hier im speziellen im Bereich Software Entwicklung)
- Investitionen in talentiertes und qualifiziertes Personal

Konkurrenzrisiken

Aktive und globale Wettbewerbsbeobachtung sowie Konzentration auf Märkte, in denen sich unsere Differenzierungsstrategie durch Value-Added-Services vorteilhaft auswirken, zählen neben einer breiten und innovativen Produktpalette und strategischen Partnerschaften mit wichtigen Akteuren der Wertschöpfungskette zu den wichtigsten Maßnahmen im Bereich der Minimierung der Konkurrenzrisiken.

Technologischer Wandel

Die LNConsult GmbH betreibt eine umfassende Innovationsstrategie. Durch intensive Marktbeobachtung, enge Zusammenarbeit mit Branchenleadern sowie strategische Kooperationen mit Technologieführern wird der technologische Wandel in den Zielbranchen aktiv mitbestimmt. LNConsult gilt als KNOW-HOW Leader im Bereich Digitalisierung entlang der Value Chain. Der stattfindende technologische Wandel wird als große Chance für Handel und Industrie gesehen und seitens LNConsult forciert. LNConsult hat sich in den letzten Jahren als vertrauensvoller Partner bei Digitalisierungsprojekten etabliert. Dieser erfolgreich eingeschlagene Weg ist auch wesentlicher Bestandteil der „LNConsult Zukunftsstrategie".

2.2.2. Operationale Risken

Sicherheit, Cybersicherheit und Datenschutz

Die LNConsult GmbH hat seit vielen Jahren eingerichtete Prozesse zur Absicherung gegen IT-Risiken und sonstige Sicherheitsrisiken. Trotzdem kann es bei Cyber-Attacken oder Systemabstürzen zu negativen Effekten kommen. Eine Absicherung dagegen sollen z.B. Firewalls, Identitätsmanagement, Zugangskontrollen und Intrusionstests bieten.

Kundenabhängigkeit

Die Abhängigkeit von einzelnen Großkunden ist eine latente. Die LNConsult GmbH ist stets bemüht, dieses Risiko zu begrenzen. Eine breite Kundenbasis ist selbstverständlich das erklärte Ziel.

Das gut diversifizierte Portfolio der LNConsult GmbH ist die erste Säule in der Strategie, nicht in die Abhängigkeit von einigen wenigen Kunden zu gelangen.

Die zweite Säule ist die geografische Diversifikation. Mit dem „Digital Solutions" Portfolio setzt LNConsult GmbH auf traditionell starke Wirtschaftsnationen in Zentraleuropa. Mit dem „Supply Chain & Intralogistik" Portfolio geht LNConsult in jene Länder, die als Vorreiter in der Digitalisierung und Automatisierung von Prozessen gelten – hier z.B. Deutschland, Österreich, Schweiz aber auch Märkte mit Zugängen zu großen Waren-/Umschlagsvolumina wie z.B. Polen (Logistik Hub für Europa), Griechenland (Nähe zu Häfen), Dubai (Hub für den Warenumschlag nach Europa) aber auch Indien (starker lokaler Markt).

Die dritte Säule sehen wir in der Konzentration auf Branchen. Über Branchenlösungen gelingt es der LNConsult GmbH zusehends, Branchenführerschaft im Bereich Digitalisierung entlang der Digital Value Chain einzunehmen. Kunden schätzen den KNOW-HOW Vorsprung, den sie dank der Zusammenarbeit mit LNConsult generieren und sichern dadurch die erfolgreiche Umsetzung Ihrer eigenen Wachstumsstrategien.

Lieferantenabhängigkeit

Grundsätzlich zeigt das Sourcing Konzept der LNConsult eine gute Diversifikation. LNConsult arbeitet sowohl im Bereich „Digital Solutions" als auch im Bereich „Consulting" mit führenden Technologieunternehmen (Smart Labels, Scanner, Funkinfrastruktur, Simulationssoftware, Entwicklungsumgebung für Software-Entwicklung).

Nichtsdestotrotz wird für das gesamte LNConsult Portfolio an einem Multi-Sourcing Konzept gearbeitet. Ziel ist, für jegliche Technologie eine min. 2-Lieferantenstrategie zu fahren.

Den Themen Versorgungsengpass und unerwartet langen Lieferzeiten wird – sofern wirtschaftlich darstellbar – mit Bevorratung entgegengewirkt. Parallel laufen gezielte Vertriebs- und Marketingkampagnen zur stetigen Reduzierung aufgebauter Lagervorräte.

HR/Management

LNConsult GmbH beschäftigt sich intensiv mit der Schaffung nachhaltiger Rahmenbedingungen für seine Mitarbeiter. Das Fördern jedes Einzelnen ist eine Selbstverständlichkeit. Um Talent im Unternehmen zu inkludieren, zu fördern und zu stärken, wird auf zahlreiche Weiterbildungsprogramme und Initiativen gesetzt. Neben Fachseminaren sind das u.a. auch E-Learning Plattformen, Kommunikationstrainings, Master- bzw. Diplomarbeiten und enge Kooperation mit Universitäten.

Das vor 3 Jahren gestartete Weiterbildungsprogramm mit einem externen Partner wird fortgesetzt und durch den Aufbau einer internen „go-to-man/woman" erweitert. Die Schwerpunkte liegen nach wie vor in den Bereichen Kommunikation (Konfliktmanagement, Mitarbeiterführung…), Organisation (Teamwork, Prozesse…) sowie dem Ausbau des Rising Star Programms.

LNConsult GmbH zahlt marktübliche, der Inflation angepasste Gehälter und erhöht diese durch langfristige und vor allem erreichbare Vergütungspläne. So entsteht ein attraktives Gesamtpaket für die Mitarbeitenden der LNConsult GmbH.

2.2.3. Gesetzliche und rechtliche Risiken

Geistiges Eigentum

Aus heutiger Sicht sind zwei der vier Gegenstandsbereiche geistigen Eigentums von großer Relevanz für die LNConsult GmbH. Spielen Marke und Design eine eher untergeordnete Rolle, haben Werk und technische Erfindung eine hohen Stellwert.

Bei einem Werk gilt der Schutzanspruch automatisch. Dies betrifft vor allem unsere Leistung aus dem Geschäftsbereich „Consulting". Vertraulichkeitsabkommen sowie Dienstleistungsverträge sind so formuliert, dass der Schutzanspruch klar zum Ausdruck gebracht wird.

Die technische Erfindung betrifft primär den Bereich Software Entwicklung – Fokus WMS und Kommissioniersysteme. Die Software Entwicklungsabteilung wurde erfolgreich aufgebaut und

wird nun punktuell verstärkt. Erste Projekterfolge haben sich bereits eingestellt und unterstreichen die Potential für LNConsult. Software Entwicklung wird ein wesentlicher Bestandteil in der zukünftigen strategischen Ausrichtung des Unternehmens sein wird.

Der LNConsult GmbH wird sich das Recht auf geistiges Eigentum entsprechend schützen lassen.

Steuern und Rechnungslegungsstandards

Der Jahresabschluss samt Lagebericht der Logistic Networking & Consulting GmbH wird nach den gesetzlich vorgeschriebenen Rechnungslegungsstandards des Unternehmensgesetzbuches in der jeweils zum Aufstellungszeitpunkt geltenden Fassung erstellt.

Fremdwährungsrisiken

Das Fremdwährungsrisiko bei der LNConsult GmbH kann auf Basis der laufenden Geschäftsentwicklung als gering bezeichnet werden. Nahezu 100% der Umsätze werden in Euro generiert, geringe Ausnahmen betreffen den Bereich „sprachgeführte Kommissionierung“ und den dazugehörenden Technologiepartner Honeywell.

Finanzinstrumente

Die LNConsult GmbH setzt keine derivativen Finanzinstrumente ein.

3. Bericht über die Forschung und Entwicklung

LNConsult GmbH setzt in den kommenden Jahren auf das strategisch wichtige Standbein der Software-Entwicklung. Im Fokus steht die Entwicklung von Software-Eigenprodukten, welche über Lizenzmodelle laufendes Geschäft bringen sollen.

Auch im Geschäftsjahr 2024/25 wurde der Tätigkeitsbereich der Software-Entwicklungsabteilung sukzessive ausgebaut. Im Zuge dessen, arbeitet die LNConsult GmbH an strategischen Entwicklungspartnerschaften, um – kurzfristig – auf externe Entwicklungsressourcen zugreifen zu können, jedoch – mittelfristig - finanzielle Beteiligungen für einen nachhaltigen Wachstumsprozess anzustreben.

Erste Projekterfolge im In- und Ausland zeigen schon in einer frühen Phase die Marktreife der LNConsult Software Produkte und erlauben den Ausblick in eine positive Zukunft.

Die LNConsult GmbH investierte rund 2,5% ihrer Umsatzerlöse in Forschungs- und Entwicklungsprojekte, Tendenz stark steigend.

Neben eigenen Mitarbeitenden wird auch auf Kooperationen mit externen Partnern gesetzt. Hierzu zählen neben österreichischen Universitäten und Fachhochschulen auch in- und ausländische Software-Entwicklungsfirmen.

Fernitz-Mellach, 23.10.2025

DI Dr. Michael Moosburger

Thomas Mayr