# 1. Lagebericht für das Geschäftsjahr 1.3.2024 bis 28.2.2025

der

# Gerin Druck GmbH

## 1.1. Bericht über den Geschäftsverlauf und die wirtschaftliche Lage

### 1.1.1. Überblick

Die Gerin Druck GmbH erzeugt Druckprodukte für den Werbemarkt, wie z.B. Kataloge, Flyer, Prospekte, Plakate sowie Kunstbücher im Bogenoffsetdruck für verschiedenste Kundengruppen. Die Muttergesellschaft PAG Holding GmbH vertreibt diese Produkte und stellt Shared Services in den Bereichen Vertrieb, Verwaltung und IT bereit.

### 1.1.2. Geschäftsverlauf

Die österreichische Wirtschaft verharrte auch 2024 in der Rezession. Das reale BIP ist 2024 um - 0,6% (Vorjahr: -1%) gesunken. Die rollierende Inflation stabilisierte sich nach +6,35% zum Geschäftsjahresbeginn im März 2024 bei +2,96% im Jänner 2025. Die Lohnabschlüsse fielen mit knapp +4,5% deutlich über der Inflation im Jahresschnitt aus. Das Zinsniveau ist weiter gesunken. Die EZB hat in weiteren Schritten ihren Hauptrefinanzierungszinssatz von 4,5% im September 2023 auf 2,9% im Jänner 2025 gesenkt.

Einkaufspreise für Rohstoffe waren in der gesamten Berichtsperiode konstant. Vor allem die Papierwirtschaft hat weiter große Auslastungsprobleme und konnte gewünschte Preiserhöhungen am Markt nicht umsetzen. Die Kosten für Energie sind im vergangenen Geschäftsjahr gesunken. Gerin profitierte von gesunkenen Strompreisen und von der Investition in eine PV-Anlage im Vorjahr.

Die Entwicklung der Druckereikonjunktur hat nach einer positiven Entwicklung in den ersten Monaten des Geschäftsjahres ab dem letzten Kalenderquartal 2024 deutlich nachgelassen. Die positiven Effekte aus den Werbemaßnahmen im Zuge der Nationalratswahlen haben in den letzten Monaten gefehlt, und die anhaltende Rezession führt zu Einsparungen im Bereich der Werbebudgets. Der langjährige Trend der Marktschrumpfung im Werbe- und Magazindruck hat sich auch im Jahr 2024 fortgesetzt.

Konsumenten bezeichnen Printwerbung in einer österreichischen Werbemarktstudie als informativ, nützlich, zeitgemäß und glaubwürdig. Werbung in Zeitungen und Magazinen wirkt zudem von allen klassischen Kanälen am kaufanregendsten. Der Verband DruckMedien beziffert den Gesamtmarkt in Österreich an Werbedrucksorten, Bücher, Zeitschriften und Zeitungen in Österreich mit rund EUR 1,9 Mrd. Print ist noch immer ein attraktives Geschäftsfeld mit Perspektive und ein Produkt mit hoher Marktakzeptanz.

Die Strategie im Segment Bogenoffset- und Digitaldruck wurde im Geschäftsjahr 2024/2025 fortgesetzt. Insbesondere hat die Gerin Druck GmbH mittels Asset-Deal wesentliche Produktionsteile eines Unternehmens der Outdoor-Kommunikation übernommen. Seit 1.1.2025 betreibt Gerin zusätzliche Weiterverarbeitungsaggregate im Segment Plakat in Wolkersdorf, um die lokale Kundenbetreuung sicherzustellen und nachhaltige Produktionslösungen anzubieten. Am Beginn des Geschäftsjahres 2024/2025 wurde seitens des Vermieters die Mietverträge für die kleinen Produktionsstandorte in Linz gekündigt. Die Digitaldruckproduktion wurde am Standort Wolkersdorf konzentriert, die Maschinen übersiedelt.

Die Gerin Druck GmbH hat historisch eine 25%-Beteiligung an der BIOenergie Wolkersdorf GmbH gehalten. Im Sinne der Fokussierung auf die Kernbereiche hat die Geschäftsführung vor Ende des Geschäftsjahres Verhandlungen über den Verkauf der Beteiligung aufgenommen und abgeschlossen. Mehrere Mitgesellschafter erwerben demnach die Anteile an der BIOenergie Wolkersdorf GmbH. Die Transaktion wird zum wirtschaftlichen Stichtag per 28.02.2025 umgesetzt und ist im Jahresabschluss bereits berücksichtigt.

Die Umsatzerlöse der Gerin Druck GmbH im Geschäftsjahr 2024/2025 betrugen EUR 24.161.237,01 und sind somit um -2,3% im Vergleich zum Vorjahr gesunken. Insgesamt ist auch die Gesellschaft von den allgemeinen Marktrückgängen betroffen. Positive Effekte resultierten im abgelaufenen Geschäftsjahr aus der zentralen Plakatproduktion für die gesamte Druckgruppe am Standort Wolkersdorf.

Der Fokus in den kommenden Jahren liegt weiter auf dem Ausbau des Kerngeschäfts mit industriellen Drucklösungen für unsere Kunden.

#### 1.1.3. Betriebsstätten

Das Unternehmen produziert am Standort Wolkersdorf und unterhält keine weitere Betriebsstätte.

## 1.2. Finanzielle und nichtfinanzielle Leistungsindikatoren

### 1.2.1. Finanzielle Leistungsindikatoren

#### 1.2.1.1. Ertragslage

| | **2024/2025** | | **2023/2024** | |
|---|---|---|---|---|
| | TEUR | % | TEUR | % |
| Umsatzerlöse | 24.161 | 98,7 | 24.736 | 101,5 |
| Bestandsveränderungen | 320 | 1,3 | -367 | -1,5 |
| ***BETRIEBSLEISTUNG*** | ***24.481*** | ***100,0*** | ***24.369*** | ***100,0*** |
| Materialaufwand / Fremdleistungen | -10.166 | -41,5 | -10.977 | -45,0 |
| ***ROHERTRAG (DBI)*** | ***14.315*** | ***58,5*** | ***13.392*** | ***55,0*** |
| Sonstige betriebliche Erträge | 1.083 | 4,4 | 191 | 0,8 |
| Personalaufwand | -5.969 | -24,4 | -5.956 | -24,4 |
| Sonstiger betrieblicher Aufwand | -6.208 | -25,4 | -6.589 | -27,0 |
| ***EBITDA*** | ***3.221*** | ***13,2*** | ***1.038*** | ***4,3*** |
| Abschreibungen | -1.165 | -4,8 | -1.396 | -5,7 |
| **EBIT** | **2.056** | **8,4** | **-357** | **-1,5** |

Die Umsatzerlöse der Gerin Druck GmbH sind bedingt durch die außerordentlich schwierige Marktsituation im Geschäftsjahr 2024/2025 um -2,3 % im Vergleich zum Vorjahr gesunken. Der Rohertrag (DBI) konnte im gleichen Zeitraum deutlich verbessert werden. Maßgeblichen Einfluß hatten die gesunkenen Strompreise, die Inbetriebnahme einer PV-Anlage im Vorjahr sowie die Preisdisziplin der Vertriebsmannschaft.

In den sonstigen betrieblichen Erträgen ist der Verkauf einer Druckmaschine und eines Sammelhefters sowie der Mitte 2024 ausbezahlte zweite Teil des Energiekostenzuschuss II für das zweite Kalenderhalbjahr 2023 enthalten.

Der Personalaufwand ist im Vergleich zum Vorjahr mit einer Steigerung von 0,2 % de facto stabil geblieben, obwohl sich die Anzahl der Mitarbeiter von 95 im Vorjahr auf 87 im laufenden Geschäftsjahr 2024/2025 durch die Konzentration der Aktivitäten am Standort Wolkersdorf reduziert hat. Maßgeblichen Einfluss hatten die Auflösung von Personalrückstellungen und die Lohninflation des Jahres 2024.

Der sonstige betriebliche Aufwand ist trotz des Kostenauftriebs um -5,8% deutlich zurückgegangen. Hier wirkte die Übersiedlung der Produktionsstandorte von Linz nach Wolkersdorf positiv auf die Kostenstruktur. In der Folge ist es im Geschäftsjahr 2024/2025 gelungen, die Gesamtsumme von Personalaufwand und sonstigem betrieblichem Aufwand im Vergleich zum Vorjahr um -2,9% zu reduzieren.

Das EBITDA liegt bei 13,2% der Betriebsleistung und hat sich im Vergleich zum Vorjahr (EBITDA-Marge 4,3%) in einem äußerst schwierigen marktseitigen Umfeld deutlich verbessert, obwohl der externe Kostenauftrieb auch bei der Gesellschaft Gerin Druck GmbH deutlich spürbar war.

### 1.2.1.2. Vermögenslage

| | 28.2.2025 TEUR | % | 29.2.2024 TEUR | % |
|---|---|---|---|---|
| **AKTIVA** | | | | |
| **Anlagevermögen** | **7.220** | **60,5** | **8.076** | **65,2** |
| **Umlaufvermögen** | **4.651** | **39,0** | **4.175** | **33,7** |
| **Rechnungsabgrenzungsposten** | **34** | **0,3** | **101** | **0,8** |
| **Aktive latente Steuern** | **35** | **0,3** | **41** | **0,3** |
| **SUMME AKTIVA** | **11.941** | **100,0** | **12.392** | **100,0** |
| **PASSIVA** | | | | |
| **Eigenkapital** | **4.632** | **38,8** | **3.865** | **31,2** |
| **Investitionszuschüsse** | **174** | **1,5** | **162** | **1,3** |
| **Rückstellungen** | **1.565** | **13,1** | **1.797** | **14,5** |
| **Verbindlichkeiten** | **5.571** | **46,7** | **6.567** | **53,0** |
| **SUMME PASSIVA** | **11.941** | **100,0** | **12.392** | **100,0** |

Das Eigenkapital der Gerin Druck GmbH per 28.2.2025 unter Berücksichtigung der Investitionszuschüsse beträgt TEUR 4.805 (Vorjahr TEUR 4.028), die Eigenmittelquote (unter Berücksichtigung der Investitionszuschüsse) liegt damit bei 40,2% (Vorjahr: 32,5%), und dies trotz einer Ausschüttung im laufenden Geschäftsjahr von TEUR 800.

### 1.2.1.3. Cash flow

Der **Cash flow aus dem Ergebnis vor Steuern** der Gerin Druck GmbH beträgt TEUR 2.148 (Vorjahr TEUR 2.071) Die Zahlungen aus dem Titel Steuern vom Einkommen belaufen sich im Geschäftsjahr 2024/2025 auf TEUR -63 (Vorjahr TEUR -40). Der resultierende **Netto-Geldfluss aus der laufenden Geschäftstätigkeit** liegt bei TEUR 2.084 (Vorjahr TEUR 2.031).

Dem gegenüber steht ein **Netto-Geldfluss aus der Investitionstätigkeit** von TEUR 293.

Der **Netto-Geldfluss aus der Finanzierungstätigkeit** ist mit TEUR -2.419 (Vorjahr TEUR -1.146) deutlich negativ und setzt sich aus dem **Saldo der Veränderung von Finanzkrediten** inkl. Zinsen von TEUR -1.619 (Vorjahr TEUR -146) sowie **Ausschüttungen** in Höhe von TEUR -800 (Vorjahr TEUR -1.000) zusammen. Die liquiden Mittel betragen per 28.2.2025 TEUR 309 (Vorjahr TEUR 350).

#### 1.2.1.4. Finanzierung

Die Gerin Druck GmbH deckt den laufenden Finanzierungsbedarf über Factoring, insbesondere Druckmaschinen werden über Mietkäufe finanziert. Darüber hinaus dienen Bankkredite insbesondere der Finanzierung der im Eigentum der Gesellschaft stehenden Liegenschaft.

### 1.2.2. Nichtfinanzieller Bericht

Nachhaltigkeit ist Teil unseres Unternehmenszielsystems und unserer Verhaltensstandards. Ökologische und gesellschaftliche Verantwortung in Verbindung mit langfristigem wirtschaftlichem Erfolg, sind die Leitlinien unseres Handelns. Die Einhaltung von Gesetzen, Umweltstandards und Verhaltensstandards sind in der Unternehmensgruppe verbindlich und selbstverständlich.

Unsere Pläne zum CO2-Management entlang der Lieferkette werden wir auch in den folgenden Geschäftsjahren mit besonderer Aufmerksamkeit verfolgen.

#### 1.2.2.1. Umweltbelange

Die inhaltliche Ausrichtung ist von Ressourcenschonung durch Prozesseffizienz, Bewusstseinsbildung und geplanter Kreislaufwirtschaft gekennzeichnet. Wir bedrucken den nachhaltigen Rohstoff Papier und verwenden dazu einen Maschinenpark der CO2-kompensiert hergestellt und regelmäßig erneuert wird.

Im Berichtsjahr wurde eine auf Ebene der P&V Holding AG operierende Projektgruppe gebildet um die ab 2026 verpflichtende CSRD-Richtlinie konzernweit einzuführen. Die Gerin GmbH erstellt in Kooperation mit der ClimatePartner Austria GmbH den Cooperate Carbon Footprint des Standortes Wolkersdorf und koordiniert die Einführung des CO2-Rechners für weitere Standorte. Die Ergebnisse dienen als Basis für den ersten Nachhaltigkeitsbericht der MTH-Gruppe und zur Evaluation verschiedener Verbesserungspotenziale.

**Zertifizierungen**

Die Gerin Druck GmbH ist seit vielen Jahren ein zertifiziertes Unternehmen. Wir leben die fortlaufende Verbesserung. Der Zertifizierungsprozess gibt uns dabei die Möglichkeit, Fehlerquellen frühzeitig zu identifizieren und zu beseitigen und Rationalisierungspotentiale aufzudecken. Zudem stärken wir mit diesen Zertifizierungen unser Bild bei Kunden, Partnern und in der Öffentlichkeit. Zahlreiche Zertifikate und Auszeichnungen zeugen von einer Fülle an konkreten Maßnahmen, mit denen das Unternehmen Nachhaltigkeit umsetzt.

Deshalb verfügt Gerin neben dem österreichischen Umweltzeichen auch über eine PEFC- und FSC-Zertifizierung und bietet klimaneutrales Drucken an. Im Sinne der Regionalität und Erhaltung der Wertschöpfung und der Arbeitsplätze in Österreich bietet die Druckerei das Label „Printed in Austria“ an, das eine Gesamtproduktion in Österreich garantiert. Neben dem „Prozess Standard Offsetdruck“ (ISO 12647-2) hat der Produktionsstandort auch zahlreiche Kundenstandards in der Produktionskette eingeführt. Darüber hinaus ist Gerin auch ISO 9001:2015 zertifiziert. Dies setzt voraus, dass sämtliche Verpflichtungen im Hinblick auf unsere Kunden, Lieferanten sowie sämtliche Stakeholder laufenden Überprüfungen unterzogen werden.

Weiters ist das Unternehmen mit dem VEGAN-Label zertifiziert. Somit können wir am Produktionsstandort in Wolkersdorf Druckprodukte vegan herstellen.

Im Geschäftsjahr 2024/25 hat die Gerin Druck GmbH bei verschiedenen Zertifikaten interne und externe Überwachungsaudits durchgeführt und Rezertifizierungen erhalten. Schulungen im Bereich Umweltzertifizierungen wurden intern für Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern laufend durchgeführt.

Ebenfalls ist das Unternehmen seit April 2024 nach den CSR Richtlinien zertifiziert und bekennt sich im Dialog mit den relevanten Interessensgruppen zu verantwortlichem Handeln.

Im Interesse seiner Kunden und der Umwelt hat Gerin das hauseigene Qualitätslabel BUCHSYNERGIE.AT entwickelt, dass eine regionale Produktion sicherstellt. BUCHSYNERGIE.AT hilft umweltschonende Buchprojekte aus Österreich zu realisieren und bietet dazu, statt Zertifikate, transparente Fakten und Bewertungen.

**CO2 Effizienz**

Um die Umwelt zu schonen reduziert die Gesellschaft in allen betrieblichen Abläufen den Energie- und Ressourcenverbrauch.

Abgesehen von der Verwendung zertifizierter Rohstoffe sind Projekte zur Reduktion der CO2-Emissionen in Arbeit und werden laufend umgesetzt. Im vergangenen Geschäftsjahr wurden wieder zahlreiche Kleingeräte gegen energieeffiziente Modelle getauscht und Investitionen in energieeffiziente Leuchtmittel getätigt.

Mit zwei Elektrotankstellen auf dem Firmengelände zur Nutzung durch unsere Kunden und Mitarbeiter unterstützen wir die Reduktion von fossilen Brennstoffen und tragen zur komfortableren Nutzung von E-Autos bei.

Eine Photovoltaikanlage mit einer Leistung von 740 kWp hat 2023 ihren Betrieb aufgenommen. Wir produzieren am Standort überwiegend für den Eigenbedarf und verbessern dadurch unsere CO2 Effizienz.

Die Gerin Druck GmbH bezieht ihre Wärmeenergie von der BIOenergie Wolkersdorf GmbH. Ein nachhaltiges Bio-Gaswerk versorgt die Heizanlagen des Unternehmensstandortes in Wolkersdorf.

**Papier- und Druckplattenrecycling**

In unserer Druckerei fallen zahlreiche unterschiedliche Papier- und Kartonagenreste an, sowohl bedruckte als auch unbedruckte Papierabfälle in unterschiedlichen Papierqualitäten und Grammaturen. Hinzu kommen Verpackungen und Überproduktionen.

Wir stellen unterschiedliche Behälter zur Papiersammlung bereit, in denen die Abfälle sortiert werden. Ein entsprechender Recyclinglieferant entsorgt diese umweltgerecht. Auch Papierpressen stehen zur Verfügung.

Die verarbeiteten Alu-Druckplatten werden vom Lieferanten abgeholt und ebenfalls durch ein Recyclingunternehmen umweltgerecht entsorgt.

### 1.2.2.2. Arbeitnehmerbelange

Basis unserer Personalarbeit ist die respektvolle und kooperative Zusammenarbeit mit unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern. Unser Ziel ist es, für die Geschäftsprozesse qualifiziertes Personal zur Verfügung zu haben. Dabei ist uns neben Motivation und Qualifikation auch Gesundheit ein wichtiges Anliegen.

Die Gerin Druck GmbH bietet ihren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern eine attraktive Arbeitswelt, mit gezielten Weiterbildungsinvestitionen sowie höchsten Arbeitssicherheitsstandards.

Auf die Lehrlingsausbildung wird besonderes Augenmerk gelegt. Wir bilden derzeit in Produktion und Verwaltung Lehrlinge aus.

Zu unserem zukunftsorientierten Denken gehört auch das Anbieten von Praxisplätzen (Pflichtpraktika höhere Schulen) wie auch von Schnuppertagen zur Neigungsfindung für künftige Lehr- bzw. Arbeitsplätze.

Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter aller Abteilungen sind außerdem mittels eines Vorschlagswesens für nachhaltige Entwicklung in die Ideenfindung involviert. Viele Projekte konnten mit großer Unterstützung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter umgesetzt werden.

Die Entlohnung ist für Männer und Frauen bei gleicher Qualifikation ident. Die Förderung von Frauen ist eine bleibende Aufgabe. Alle Arbeitsplätze erfüllen ergonomische Richtlinien und werden regelmäßig evaluiert.

In unseren Produktionsabteilungen kommen nur zertifizierte, schadstoffarme Papiere und Farben zum Einsatz um die Gesundheit unserer Mitarbeiter nicht zu gefährden. Durch unseren Arbeitsmediziner werden diverse Untersuchungen wie z.B. Gesundheitsvorsorgeuntersuchung, Grippeimpfung, Mutterschutzevaluierungen, Sehtest etc. kostenlos für unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter angeboten.

#### 1.2.2.3. Sozialbelange

Die Gesellschaft legt den Schwerpunkt ihrer Sozialaktivitäten auf die Bereiche Jugend und Umwelt. Im Rahmen unserer wirtschaftlichen Möglichkeiten wollen wir zur Entwicklung beitragen und Projekte fördern, die unseren Schwerpunktaktivitäten entsprechen. Exemplarisch informieren wir über folgende Aktivitäten:

Im letzten Geschäftsjahr haben wir wieder Projekte der Hilfsorganisation SONNE unterstützt. SONNE-International ist eine österreichische Entwicklungshilfeorganisation, die sich der Unterstützung und Förderung von Kindern weltweit verschrieben hat. In Äthiopien, Bangladesch, Indien und Myanmar unterstützen sie vor allem Kinder und Jugendliche, damit sie sich durch Bildung und Ausbildung aus der Armut befreien können.

Der SC Wolkersdorf  hat wieder für die Nachwuchsförderung Unterstützung erhalten. Der geregelte Trainings- und Matchbetrieb wurde dadurch ermöglicht und der soziale Zusammenhalt von Jugendlichen unterschiedlichster Herkunft gefördert.

Schulungsschwerpunkte waren im abgelaufenen Geschäftsjahr Datenschutz, Informationssicherheit und diverse KI Anwendungen. Klassische Gesundheitsuntersuchungen und Impfungen gehören zum Standardprogramm der Gesellschaft.

#### 1.2.2.4. Compliance

Wir bemühen uns, Bestechungs- und Korruptionsrisiken zu vermeiden. Auch unsere Reputation ist uns sehr wichtig. Deshalb legen wir größten Wert darauf, die einheitliche Einhaltung unserer Geschäftsethikstandards überall sicherzustellen, wo wir tätig sind. Die Einhaltung von Ethikstandards ist ein nicht verhandelbarer Wert, der vor allen Geschäftsinteressen Priorität hat. Die absolute Verbindlichkeit dieses Ziels gilt auf allen Ebenen – vom Topmanagement bis zu den einzelnen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern.

Von unseren Geschäftspartnerinnen und –partnern erwarten wir dasselbe Verständnis  und dieselbe Verpflichtung zu ethischen Standards. Jede geschäftliche Aktivität von der Planung der Geschäftsstrategie bis zum Tagesgeschäft wird an der Einhaltung von Ethikstandards wie dem Code of Conduct und dem Code of Business Ethics gemessen.

Im Geschäftsjahr haben wir Sicherheitsschulungen zu den Themen Whistleblower-Richtlinie und Korruptions-Prävention durchgeführt um alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter auf diese Themen zu sensibilisieren.

## 1.3. Risikobericht und Vorgänge mit besonderer Bedeutung nach dem Schluss des Geschäftsjahres

Die Gesellschaft ist neben den aus der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit resultierenden operativen Risiken, dem Preisänderungsrisiko bei Rohstoffen, Materialien und Energie und vor allem dem aus der Nichterfüllung von Vertragsverpflichtungen durch Kunden bestehenden Kreditrisiko ausgesetzt. Dies kann zu Vermögensverlusten führen. Die Kredit- und damit Ausfallrisiken werden kontinuierlich überwacht. Für eingetretene und erkennbare Risiken wird durch den Ansatz von entsprechenden Wertberichtigungen und Rückstellungen vorgesorgt.

Die zu beobachtende Dynamik bei der Entwicklung von Beschaffungskosten für Material und Fremdleistungen könnte sich negativ auf die Rohertragsqualität auswirken, wenn Preissteigerungen nicht kompensiert beziehungsweise nicht an die Kunden weitergegeben werden können.

Die Gesellschaft hat darauf reagiert, indem die Lieferverträge mit den Kunden auf diese Situation abgestimmt wurden. Preis und Liefervereinbarungen werden ebenfalls freibleibend abgeschlossen, Verkaufspreise an die aktuelle Entwicklung am Materialsektor angepasst.

Der im Februar 2022 eskalierte Konflikt zwischen Russland und der Ukraine samt Kriegshandlungen in der Ukraine, beeinflusst derzeit die wirtschaftliche Entwicklung in Europa. Die Gesellschaft liefert keine Druckprodukte an eine der beiden Konfliktparteien. Somit ist kein aktuelles Ausfallrisiko vorhanden.

Sollte sich die wirtschaftliche Erholung aufgrund der geschilderten Entwicklung verzögern, würde dies die Risiken für die Ertrags-, Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft erhöhen. Diesen Risiken begegnet die Gesellschaft durch ein systematisches Kosten- und Liquiditätsmanagement.

Vorgänge von besonderer Bedeutung nach Schluss des Geschäftsjahres sind nicht bekannt.

## 1.4. Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens

Auf Basis der Konjunkturprognosen stellt sich die Gesellschaft auf ein Geschäftsjahr 2025/26 ohne Mengenwachstum ein. Herausfordernd bleibt weiterhin die Entwicklung am Werbemarkt, der Inflation und der Leitzinsen.

Positive Wachstumsbeiträge sind von den im Geschäftsjahr 2024/2025 eingeleiteten Maßnahmen zu erwarten. Dazu zählen insbesondere die Weiterentwicklung der Standortprofile und die Übernahme von Kundenaufträgen im Kernsegment Plakat. Die Weiterentwicklung der Kostenstruktur und Produktivität wird wird auch in den Folgejahren im Fokus bleiben.

Auf Basis der derzeit zu erwartenden Geschäftsentwicklung und der vorhandenen Finanzierungsstruktur des Unternehmens ist die Fortführung gesichert.

## 1.5. Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten

Das Unternehmen ist nicht in den klassischen Bereichen der Forschung und Entwicklung tätig.

| | | |
|---|---|---|
| ..... | ..... | ..... |
| Michael Braun | Robert Plaschko | Martin Wlacil |