Lagebericht für das Geschäftsjahr 2025

# Lagebericht für das Geschäftsjahr 2025

## 1.Geschäftsverlauf und wirtschaftliche Lage

### Struktur des Unternehmens, wirtschaftliches Umfeld und Bereiche, in denen das Unternehmen tätig ist:

Kraftwerk Living Technologies (KLT) hat sich gerade in den letzten Jahren zu einem global anerkannten und weltweit führenden Unternehmen im Bereich professionell integrierter medientechnologischer Lösungen weiter etabliert.

Die jahrelange Erfahrung, die Innovationskraft, das technische Know-how und das globale Netzwerk unseres gesamten internationalen Teams, sind die Erfolgstreiber in den verschiedenen Marktsegmenten wie Unterhaltung & Freizeit, Industrie & Wissenschaft, Kultur & Bildung, sowie Event & Konferenz und Architektur. Durch den flexiblen Einsatz unserer Kompetenzen, unseres Know-hows und Technologien, in unterschiedlichen Märkten und geographischen Regionen, haben wir die globalen politischen und wirtschaftlichen Herausforderungen bewältigt und somit die Basis für eine nachhaltige Zukunft des Unternehmens geschaffen.

Das widerspiegelt sich in einem noch nie dagewesenen Auftragsstand zum 31.12.2025 in unterschiedlichsten Märkten und Regionen. Zudem befinden sich einige Aufträge in der Abschlussphase.

Besonders zu erwähnen sind die Zuwächse im Bereich visueller multimedialer Projekte an Hochschulen und Forschungseinrichtungen gerade im DACH-Raum, wobei in diesem Bereich bereits auch auf internationale Erfolge zu verweisen ist, wie das ITSEC-Projekt in Indonesien veranschaulicht.

Die Vielzahl der neu gewonnenen Aufträge und die damit verbundene Fortsetzung unserer erfolgreichen Zusammenarbeit mit namhaften Kunden unterstreichen das hohe Vertrauen in die Kompetenz und Leistungsfähigkeit unseres Unternehmens. Sie bestätigen unsere Fähigkeit auch künftig technologisch anspruchsvolle und zukunftsweisende Projekte erfolgreich zu planen und umzusetzen.

Hervorzuheben ist in diesem Zusammenhang der größte Einzelauftrag in der gesamten Unternehmensgeschichte im Saudi Arabischen Raum. Dieses Projekt setzt die technologischen Maßstäbe für die nächsten Jahre. Einen großen Anteil an diesem Erfolg trägt unsere harte Arbeit und Investition in strategische Partnerschaften gerade im Nahen Osten durch unsere Tochtergesellschaft in Dubai.

Nach mehreren Jahren geprägt von globaler politischer und wirtschaftlicher Unsicherheit lassen sich in unseren Märkten erste Anzeichen einer Erholung feststellen. Dies gilt insbesondere für bedeutende Volkswirtschaften wie die USA und China.

### Verbundene Unternehmen (Beteiligungen)

Die Kraftwerk Living Technologies GmbH ist an der Kraftwerk Living Technologies Shanghai International Co. Ltd. China beteiligt. Die Bearbeitung dieses Marktes wird über diese Gesellschaft abgewickelt. Weiters ist die Gesellschaft an der Responsive Spaces GmbH, Linz, beteiligt, deren Kooperation Kraftwerk Living Technologies jederzeit zur Verfügung steht. Durch die Gründung der Kraft Werk Living Technologies L.L.C, Dubai, konnte der arabische Markt noch besser bedient werden.

Unsere Muttergesellschaft, die Welskraft Technologie Holding GmbH, ist an der Kraftwerk Living Technologies OOO in Russland beteiligt. Die Bearbeitung dieses Marktes ruht derzeit. Ebenfalls zum Firmenverbund der

Welskraft Technologie Holding gehört die C2 Turnkey Solutions GmbH, über die im Bedarfsfall schlüsselfertige Komplett-Projekte abgewickelt werden.

**Wesentliche Ereignisse während des Geschäftsjahres.**

Das Geschäftsjahr 2025 war für die Kraftwerk Living Technologies GmbH von einem schwierigen wirtschaftlichen Umfeld geprägt. Die österreichische Wirtschaft befand sich nach zwei Jahren der Rezession weiterhin in einer nur langsamen Erholungsphase. Für die Kraftwerk Living Technologies GmbH führten diese Marktbedingungen insbesondere im DACH-Raum zu einer verhaltenen Nachfrage.

International war das Geschäftsjahr 2025 durch erhöhte handels- und geopolitische Unsicherheiten geprägt. Insbesondere die US-Zollpolitik und die daraus resultierenden Handelskonflikte erhöhten die Unsicherheit im weltweiten Wirtschaftsverkehr. Angesichts dieser Situation konzentrierten sich viele Kunden in den ersten Monaten des Geschäftsjahres 2025 zunächst auf die Planung und Evaluierung zukünftiger Projekte. Dies führte zu einer vorübergehend rückläufigen Betriebsleistung. Im weiteren Jahresverlauf konkretisierten sich jedoch die geplanten Projekte zunehmend, sodass insbesondere in den letzten drei Monaten des Geschäftsjahres 2025 viele größere Aufträge zur Umsetzung dieser Vorhaben unterzeichnet werden konnten.

Das Berichtsjahr 2025 ist auch weiterhin durch die seit dem 24. Februar 2022 andauernde Invasion Russlands in die Ukraine geprägt. Die von der Europäischen Union und anderen Staaten verhängten Wirtschaftssanktionen gegen Russland wurden im Berichtszeitraum weiter verschärft. Dadurch ist eine Bedienung des russischen Marktes sowie die Umsetzung bestimmter Projekte für unser Unternehmen weiterhin nicht möglich.

Ebenso stellten die gestiegenen Personal-, Reise-, Logistik- und Beschaffungskosten ein herausforderndes Umfeld für die Kraftwerk Living Technologies GmbH dar.

Ungeachtet der dargestellten wirtschaftlichen Rahmenbedingungen verzeichnete die Gesellschaft zum 31.12.2025 einen bislang noch nie dagewesenen Auftragsstand. Gleichzeitig konnte das Unternehmen die Entwicklung und weltweite Ausrollung eines einzigartigen LED-Produkts erfolgreich umsetzen, das für den Einsatz in nahezu allen von uns bedienten Marktsegmenten geeignet ist. Diese Innovationsleistung wurde durch die internationale Interessen- und Netzwerkorganisation der Erlebnis- und Freizeitindustrie, der Themed Entertainment Association, ausgezeichnet und unterstreicht unsere hohe Innovationskraft und technologische Marktführerschaft.

**Eigenkapital**

Aufgrund des negativen Ergebnisses des Geschäftsjahres verringert sich das Eigenkapital von EUR 2 217 694,05 auf EUR 1 644 714,88.

In Anbetracht der guten Auftragslage, ist die Geschäftsführung überzeugt, dass der Fortbestand des Unternehmens nicht gefährdet ist.

**Finanzielle Leistungsindikatoren**

| | Einheit | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|
| **Umsatzerlöse** | **EUR** | **14 590 543,25** | **22 588 046,99** |
| Betriebsleistung | EUR | 18 270 828,47 | 21 935 652,17 |
| Materialaufwand | EUR | 7 383 205,05 | 11 980 698,89 |
| Materialeinsatzquote | % | 50,60 | 54,62 |
| Mitarbeiter per 31.12. | Anzahl | 58 | 65 |
| Personalaufwand | EUR | 5 937 108,53 | 6 553 149,12 |
| Personalaufwand pro Mitarbeiter | EUR | 102 363,94 | 100 817,68 |
| Umsatz pro Mitarbeiter | EUR | 251 561,09 | 347 508,42 |
| Anlagevermögen | EUR | 1 873 402,18 | 1 532 384,87 |
| Investitionen | EUR | 578 145,93 | 64 163,61 |
| Nettoverschuldung | EUR | 1 011 144,25 | keine |
| **Eigenkapital** | **EUR** | **1 644 714,88** | **2 217 694,05** |
| Eigenkapitalquote | % | 13,18 | 20,24 |
| Ergebnis vor Zinsen und Steuern | EUR | -537 200,41 | 397 479,04 |
| Umsatzrentabilität | % | -3,93 | 1,80 |
| Abschreibungen | EUR | 237 127,85 | 217 568,33 |
| **EBITDA** | **EUR** | **-300 072,56** | **615 047,37** |
| EBITDA Marge | % | -2,06 | 2,72 |
| | | | |

## 2. Voraussichtliche Entwicklung und Risiken des Unternehmens

Aufbauend auf der in den vorstehenden Abschnitten dargestellten Geschäftsentwicklung und der positiven Auftragslage erwartet die Kraftwerk Living Technologies GmbH für die kommenden Geschäftsjahre eine erfreuliche Entwicklung. Die bestehenden organisatorischen, personellen und operativen Rahmenbedingungen und Strukturen sind grundsätzlich etabliert. Sie müssen jedoch aufgrund des hohen Auftragsstandes laufend adaptiert und erweitert werden. Eine wesentliche Herausforderung wird dabei insbesondere die Sicherstellung der erforderlichen personellen und organisatorischen Kapazitäten für die parallel abzuwickelnden Projekte darstellen. Die Verfügbarkeit qualifizierter Fachkräfte mit dem erforderlichen Know-How in der AV-Branche sowie der notwendigen Reisebereitschaft ist beschränkt. Zur Kompensation bestehender Kapazitätsengpässe können bei Bedarf externe Ressourcen, insbesondere Freelancer und Partnerunternehmen, eingesetzt werden.

Darüber hinaus gewinnt eine ausreichende Liquiditäts- und Finanzierungsplanung zunehmend an Bedeutung. Insbesondere die Vorfinanzierung von Lieferungen und Leistungen für bereits gewonnene Projekte erfordert eine sorgfältige finanzielle Steuerung.

**Zweigniederlassungen**

Es bestehen keine Zweigniederlassungen.

### Finanzinstrumente, Risiken und Strategien

Die Gesellschaft wickelt Verkäufe und Einkäufe teilweise über ein USD-Konto ab, wodurch Fremdwährungsrisiken aus der laufenden Geschäftstätigkeit reduziert werden.

Zur Finanzierung der Geschäftstätigkeit werden Bankdarlehen in Anspruch genommen. Daraus ergibt sich grundsätzlich ein Zinsänderungsrisiko. Im Jahr 2025 erfolgten seitens der Europäischen Zentralbank mehrere Zinssenkungen, wodurch sich das allgemeine Zinsumfeld gegenüber den Vorjahren entspannt hat. Die tatsächliche Entwicklung der Finanzierungskosten bleibt jedoch von der individuellen Kreditstruktur und der weiteren Entwicklung des Zinsniveaus abhängig.

Weitere Risiken ergeben sich aus der volatilen geopolitischen und wirtschaftlichen Entwicklung. Mögliche Veränderungen der internationalen Handelsbedingungen sowie Kosten-, Lieferketten-, Termin- und Projektunsicherheiten haben Einfluss auf die Geschäftslage des Unternehmens.

Die Gesellschaft wird auf diese Rahmenbedingungen mit einer kontinuierlichen Steuerung und Anpassung ihrer Strukturen und Ressourcen reagieren.

## 3. Forschung und Entwicklung

Im Berichtsjahr lag ein wesentlicher Schwerpunkt der Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten der Kraftwerk Living Technologies GmbH auf der technologischen Weiterentwicklung und Optimierung immersiver LED-Cave-Systeme. Dabei wurden Lösungen entwickelt, die auf hochauflösenden LED-Flächen basieren und eine durchgängige Integration von Wand-, Boden- und Deckenflächen ermöglichen. Dadurch entstehen immersive Visualisierungsumgebungen mit erweiterten Möglichkeiten für Darstellung und Interaktion.

Ein weiterer Schwerpunkt der Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten lag auf der Entwicklung eines passiven 3D-LED-Systems in Kombination mit einer eigens dafür neu entwickelten passiven 3D-Brille. Die im Berichtsjahr 2025 erfolgreich ausgerollte akustisch transparente 3D-LED Technologie stellt eine innovative Lösung dar und erweitert die Einsatzmöglichkeiten von LED-Systemen. Insbesondere im Bereich der Themenparks, Attraktionen und Besucherzentren eröffnet das System neue Möglichkeiten zur Gestaltung von immersiven Erlebnissen. Das großflächige Panoramasichtfeld der neu entwickelten 3D-Brille ermöglicht dabei eine besonders realistische und eindrucksvolle visuelle Wahrnehmung und trägt wesentlich zur Steigerung des Erlebnischarakters bei.

Wels, 17.9.2026

Manfred Meier

Christian Hofer