LAGEBERICHT ZUM JAHRESABSCHLUSS 2025

1. WIRTSCHAFTSBERICHT

1.1. Erläuterung zu Geschäft und Rahmenbedingungen

Haupttätigkeit der Gesellschaft ist die Planung, die Beratung und die Erbringung sonstiger Ingenieurleistungen auf dem Gebiet der Licht- und Beleuchtungstechnik sowie die Tages- und Kunstlichtplanung (Gesamtlichtlösung) einschließlich Umsetzung und Lieferung hochwertiger Beleuchtungsanlagen und die Forschung und Entwicklung.

1.2. Analyse des Geschäftsverlaufes, des Geschäftsergebnisses und der Lage des Unternehmens

Das Betriebsergebnis hat sich gegenüber Vorjahr um EUR 786.338,51 verbessert. Trotz Reduktion des Materialaufwandes und Einsparungen bei den Personalaufwendungen und sonstigen betrieblichen Aufwendungen wurde insgesamt weiterhin ein negatives Betriebsergebnis errechnet. Diese Entwicklung sollte sich jedoch durch die in Umsetzung befindlichen Organisationsrestrukturierungen künftig wieder ins Positive wandeln.
Lukrative Aufträge kommen vor allem aus dem Ausland. Hier konnten einige Großaufträge gewonnen werden, welche in den nächsten beiden Jahren positive Ergebnisbeiträge erwarten lassen. Hierzu zählen: Flughafen Stuttgart, Mixed Used Projekt in Jeddah, Court of Cassation Doha und die Qubaa Mosque in Medinah um nur einige zu nennen. Auch die im letzten Jahr gewonnenen Forschungsprojekte (Laufzeit 2 – 3 Jahre) wie z.B. SicherLicht (VRVis SicherLicht zur Erhöhung des subjektiven Gefühls im öffentlichen Raum) und Ecolux (Steigerung der Awareness für Nachhaltigkeit) wirken sich positiv auf das Geschäftsergebnis 2026 aus.
Die eingeführte VR-Technologie in der Darstellung (Echtzeitrenderings, Videos, VR-Brille,….) unserer Projekte entwickelt sich von einer Hilfestellung für die Planung zu einem Beitrag zum Planungsumsatz.

Im DACH-Raum wurde im Mehrjahresvergleich ein leichter Umsatzrückgang verzeichnet.

Im Komponenten- und Lizenzgeschäft konnten Umsatzsteigerungen erzielt werden. Als wesentliche Säule in der neuen Strategie ist das Komponentengeschäft als einzig skalierbares Business einzuordnen, welches zukünftig weiter ausgebaut wird.

1.3. Finanzielle Leistungsindikatoren

Lage der Gesellschaft

Vermögenslage

	31.12.2025 TEUR	31.12.2024 TEUR	+/- TEUR	%
kurzfristiges Umlaufvermögen				
Vorräte	785	619	166	26,8
Lieferforderungen	1.921	1.386	535	38,6
Forderungen gegenüber verbundenen Unternehmen	0	270	-270	-100,0
sonstige Forderungen	461	780	-318	-40,8
flüssige Mittel	1	2	-1	-65,7
Rechnungsabgrenzungsposten	98	66	32	47,6
	3.266	**3.123**	**144**	**4,6**
kurzfristiges Fremdkapital				
kurzfristige Rückstellungen	673	643	30	4,7
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	22	2.306	-2.284	-99,0

erhaltene Anzahlungen	74	201	-127	-63,3
Lieferverbindlichkeiten	595	541	54	9,9
sonstige Verbindlichkeiten	164	227	-63	-27,8
Rechnungsabgrenzungsposten	0	3	-3	-100,0
	1.528	**3.921**	**-2.393**	**-61,0**
Working Capital (Netto-Umlaufvermögen)	**1.738**	**-798**	**2.536**	**k. A.**
Anlagevermögen				
Immaterielles Vermögen	34	47	-13	-27,1
Sachanlagen	3.692	3.181	511	16,1
Finanzanlagen	26	29	-3	-10,5
	3.752	**3.257**	**495**	**15,2**
langfristiges Umlaufvermögen				
sonstige Forderungen	356	399	-43	-10,7
Aktive latente Steuern	253	251	2	0,9
	610	**650**	**-40**	**-6,2**
langfristiges Fremdkapital				
langfristige Rückstellungen	948	849	99	11,7
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	3.185	750	2.435	324,7
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	3.417	2.108	1.308	62,1
	7.551	**3.708**	**3.843**	**103,6**
Reinvermögen (Eigenkapital)	**-1.451**	**-599**	**-852**	**142,2**
Stammkapital	**36**	**36**	**0**	**0,0**
Kapitalrücklagen	**5.965**	**5.965**	**0**	**0,0**
Gewinnrücklagen	**139**	**139**	**0**	**0,0**
Bilanzverlust	**-7.990**	**-7.271**	**-719**	**9,9**
Investitionszuschüsse	**399**	**532**	**-133**	**-25,0**
Summe Eigenkapital	**-1.451**	**-599**	**-852**	**142,2**
Summe Fremdkapital	**9.079**	**7.629**	**1.450**	**19,0**
Bilanzsumme	**7.628**	**7.030**	**598**	**8,5**

Finanzlage

- Kapitalflussrechnung

	2025 TEUR	2024 TEUR
Ergebnis vor Steuern	**-719**	**-1.365**
Überleitung auf den Netto-Geldfluss aus dem Ergebnis vor Steuern		
Verlust/Gewinn aus dem Abgang von Vermögensgegenständen des Investitionsbereichs	18	-1
Abschreibungen/Zuschreibungen auf Gegenstände des Anlagevermögens sowie auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	473	280
Erträge aus der Auflösung von Bewertungsreserven aus Investitionszuschüssen	-1	-2
Geldfluss aus dem Ergebnis	**-228**	**-1.088**
Zunahme der Vorräte, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva	-372	-16
Zunahme der Rückstellungen, ausgenommen für Steuern vom Einkommen	129	145

Zunahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva	941	1.861
	1.189	**2.267**
Netto-Geldfluss aus dem Ergebnis vor Steuern	**470**	**902**
Zahlungen für Steuern		
Steuern vom Einkommen	0	251
aktive latente Steuern	-2	-251
	-3	**-1**
Netto-Geldfluss aus der laufenden Geschäftstätigkeit	**467**	**902**
Netto-Geldfluss aus der Investitionstätigkeit		
Einzahlungen aus Anlagenabgang (ohne Finanzanlagen)	1	1
Anlagenzugänge lt. Anlagenspiegel (ohne Finanzanlagen)	-963	-1.419
Finanzanlagenzugänge und sonstige Finanzinvestitionen	0	-26
Investitionszuschüsse	-132	339
Veränderung der Forderungen gegenüber verbundenen Unternehmen	270	-139
	-824	**-1.244**
Netto-Geldfluss aus der Finanzierungstätigkeit		
Einzahlungen/Auszahlungen aus der Aufnahme/Tilgung von Finanzkrediten gegenüber verbundenen Unternehmen	228	0
Einzahlungen/Auszahlungen für die Aufnahme/Tilgung von sonstigen Finanzkrediten	152	307
	380	**307**
zahlungswirksame Veränderung des Finanzmittelbestandes	**23**	**-36**
Finanzmittelbestand am Beginn der Periode	**2**	**13**
Finanzmittelbestand am Ende der Periode	**25**	**-23**

Ertragslage

	2025 TEUR	2024 TEUR	+/- TEUR	%
Umsatzerlöse	7.576	7.335	241	3,3
Bestandsveränderungen	28	-163	190	k. A.
andere aktivierte Eigenleistungen	270	156	114	72,9
Betriebsleistung	**7.874**	**7.328**	**546**	**7,5**
Aufwendungen für Material und sonstige bezogene Leistungen				
Materialaufwand	273	581	-308	-53,0
Aufwendungen für bezogene Leistungen	415	401	14	3,6
Skontoerträge, Boni, Rabatte	0	-13	13	k. A.
	688	968	-280	-28,9
Rohertrag I	**7.186**	**6.360**	**826**	**13,0**
Personalaufwand				
Gehälter	4.623	4.843	-219	-4,5
soziale Aufwendungen	1.402	1.535	-133	-8,7
davon Aufwendungen für Abfertigungen	151	250	-100	-39,9
davon Aufwendungen für gesetzlich vorgeschriebene Sozialabgaben sowie vom Entgelt abhängige Abgaben und Pflichtbeiträge	1.188	1.214	-26	-2,1
	6.025	6.378	-353	-5,5

Rohertrag II	**1.160**	**-18**	**1.179**	**k. A.**
sonstige betriebliche Erträge	536	249	286	115,1
sonstige betriebliche Aufwendungen	1.631	1.170	461	39,4
Aufwendungen aus Finanzanlagen	3	0	3	k. A.
Finanzerträge				
Erträge aus Beteiligungen	0	69	-69	-100,0
Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	0	0	0	0,0
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	5	9	-3	-39,3
	6	78	-72	-92,8
Ergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA)	**67**	**-862**	**929**	**k. A.**
Abschreibungen	473	255	218	85,5
Abschreibungen aus Finanzanlagen	0	50	-50	-100,0
Erträge aus der Zuschreibung zu Finanzanlagen und Wertpapieren des Umlaufvermögens	0	26	-26	-100,0
	0	24	-24	-100,0
Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)	**-406**	**-1.142**	**736**	**-64,4**
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	313	223	90	40,3
Ergebnis vor Steuern (EBT)	**-719**	**-1.365**	**646**	**-47,3**
Steuern vom Einkommen	0	-251	251	k. A.
Jahresfehlbetrag	**-719**	**-1.114**	**395**	**-35,5**

Detaillierte Darstellung der Umsatzerlöse

	2025 TEUR	%	2024 TEUR	%	Veränderung TEUR	%
Umsatzerlöse						
Erlöse Inland						
4000 Erlöse Inland	578	7,3	1.699	23,2	-1.121	-66,0
4053 Erlöse BB Holding 0 %	3.022	38,4	1.935	26,4	1.087	56,2
4054 Erlöse Luxit GmbH	0	0,0	2	0,0	-2	-100,0
4120 Erlöse Forschungsprojekte	342	4,3	221	3,0	121	55,1
	3.942	50,1	3.857	52,6	85	2,2
Erlöse EU						
4003 Erlöse DL EU	1.970	25,0	1.956	26,7	13	0,7
4007 Erlöse Deutschland	13	0,2	95	1,3	-82	-86,4
4010 Erlöse Leistungen LU	31	0,4	0	0,0	31	k. A.
4020 Erlöse Lieferung EU	216	2,7	48	0,7	168	352,8
4055 Erlöse BB Lichtlabor München	39	0,5	36	0,5	3	7,4
4328 Skontoaufwand Deutschland	0	0,0	0	0,0	0	>999,9
	2.268	28,8	2.135	29,1	133	6,2
Erlöse sonstiges Ausland						
4005 Erlöse Drittland	1.199	15,2	1.005	13,7	195	19,4
4009 Erlöse CH	136	1,7	282	3,9	-146	-51,9
4330 Skontoaufwand CH	-1	-0,0	-2	-0,0	2	-67,4
	1.334	16,9	1.284	17,5	50	3,9
Miet- und Pachterlöse						
4850 Miet- und Pachterlöse 20 %	2	0,0	0	0,0	2	k. A.
Nebenerlöse						
4800 Erlöse sonstige 20 % USt	31	0,4	2	0,0	30	>999,9

4810 Erlöse sonstige 10 % USt	0	0,0	29	0,4	-29	-100,0
4830 Erlöse sonstige ohne USt	0	0,0	35	0,5	-35	-100,0
	31	0,4	66	0,9	-35	-52,7
Skonti						
4300 Skontoaufwand 20%	-1	-0,0	-8	-0,1	6	-86,1
4310 Skontoaufwand EU	0	-0,0	0	0,0	0	75,3
4320 Skontoaufwand Drittland	0	0,0	0	0,0	0	k. A.
	-2	-0,0	-8	-0,1	6	-77,4
	7.576	96,2	7.335	100,1	241	3,3

Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBITA)

Das Ergebnis vor Zinsen und Steuern entspricht dem um den Zinsaufwand korrigierten Ergebnis vor Steuern (Summe aus Z 9 und Z 16).

	2025	2024
Ergebnis vor Steuern (Summe aus Z 9 und Z 16)	-718.835,46	-1.364.644,90
+ Zinsen und ähnliche Aufwendungen gem. § 231 Abs 2 Z 15 bzw. Abs 3 Z 14 UGB	312.816,67	222.957,98
= Ergebnis vor Zinsen und Steuern	-406.018,79	-1.141.676.92

Berechnung des Ergebnis vor Steuern (Summe aus Z 9 und Z 16):

	2025 EUR	2024 EUR
Umsatzerlöse	7.575.834,42	7.334.545,73
Veränderung des Bestands an fertigen Erzeugnissen	27.545,42	-162.837,62
andere aktivierte Eigenleistungen	270.238,37	156.333,69
sonstige betriebliche Erträge		
Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen	21.215,90	0,00
übrige	514.298,13	249.016,58
	535.514,03	249.016,58
Aufwendungen für Material und sonstige bezogene Herstellungsleistungen		
Materialaufwand	273.077,32	567.777,55
Aufwendungen für bezogene Leistungen	414.996,01	400.530,19
	688.073,33	968.307,74
Personalaufwand		
Gehälter	4.623.363,56	4.842.750,16
soziale Aufwendungen	1.402.018,13	1.535.333,67
Aufwendungen für Abfertigungen	150.569,43	250.389,97
Aufwendungen für gesetzlich vorgeschriebene Sozialabgaben sowie vom Entgelt abhängige Abgaben und Pflichtbeiträge	1.188.082,20	1.213.913,98
	6.025.381,69	6.378.083,83
Abschreibungen		
auf immaterielle Gegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	473.090,61	255.095,60
sonstige betriebliche Aufwendungen		
Steuern, soweit sie nicht unter Steuern vom Einkommen fallen	12.481,73	12.860,71
übrige	1.618.693,67	1.157.637,80
	1.631.175,40	1.170.498,51
Zwischensumme aus Z 1 bis 8 (Betriebsergebnis)	**-408.588,79**	**-1.194.927,30**
Erträge aus Beteiligungen	0,00	68.607,23

davon aus verbundenen Unternehmen	0,00	68.607,23
Erträge aus anderen Wertpapieren	174,00	174,00
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	5.395,00	8.894,56
davon aus verbundenen Unternehmen	5.395,00	8.894,56
Erträge aus dem Abgang von und der Zuschreibung zu Finanzanlagen und Wertpapieren des Umlaufvermögens	0,00	25.564,59
Aufwendungen aus Finanzanlagen	2.999,00	50.000,00
davon Abschreibungen auf Finanzanlagen	0,00	50.000,00
davon Aufwendungen aus verbundenen Unternehmen	2.999,00	50.000,00
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	312.816,67	222.957,98
davon betreffend verbundene Unternehmen	174.705,25	70.010,00
Zwischensumme aus Z 10 bis 15 (Finanzergebnis)	**-310.246,67**	**-169.717,60**
Ergebnis vor Steuern (Summe aus Z 9 und Z 16)	**-718.835,46**	**-1.364.644,90**

Berechnung der Zinsen und ähnlichen Aufwendungen:

	2025 EUR	2024 EUR
Zinsaufwand Kredite langfristig	138.057,20	152.947,98
Zinsaufw. verb. Unternehmen BB Holding	8.953,00	1.338,88
Zinsaufw. verb. Unternehmen EGLO Leuchten	15.724,69	20.716,17
Zinsaufw. verb. Unternehmen BLL München	1.468,00	3.870,44
Zinsen Darlehen Eglo	148.559,56	44.084,51
Gerichtskosten, Mahnspesen	54,12	0,00
Verzugszinsen	0,10	0,00
	312.816,67	222.957,98

Die Umsatzkapital-, Eigenkapital- und Gesamtkapitalrentabilität ist negativ (VJ: negativ)

RISIKOBERICHT

2.1. Allgemeiner Risikobericht hinsichtlich des Gesamtunternehmens

Die Umsatzsituation ist geprägt durch die allgemeine Wirtschaftslage insbesondere im Baugeschäft, welche sich in den letzten 12 Monaten negativ entwickelt hat.
Das Risiko von Schadensfällen in fremder Sache ist durch Haftpflichtversicherungen ausreichend abgedeckt. Makroökonomische Rahmenbedingen wie die allgemeine wirtschaftliche Situation sowie politische Entwicklungen (Steuern, Umweltpolitik) spielen branchenbedingt ebenfalls eine bedeutende Rolle und müssen stets kritisch geprüft werden.

2.2. "Spezieller" Risikobericht bezüglich originärer und derivativer Finanzinstrumente

Die in der Bilanz ausgewiesenen originären Finanzinstrumente sind Gegenstand des allgemeinen Risikomanagements des Unternehmens, welches in den Buchhaltungs- und Bilanzierungsmethoden seinen Niederschlag findet. Außer den bereits im Jahresabschluss und im Anhang berücksichtigten Risiken bestehen keine weiteren Preisänderungs-, Ausfall-, Liquiditäts- oder Cash-Flow-Risken. Derivative Finanzinstrumente sind derzeit nicht vorhanden.

2. **SONSTIGES**

3.1. Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens

Die neue Geschäftsleitung ist mittlerweile etabliert und bringt weithin neue, positive Impulse in das Unternehmen, welches sich aktuell in einer Umbruchsphase befindet, die sowohl die Kultur als auch eine neue Managementweise formt. Die Übersiedlung in ein neues Firmengebäude in Wattens ist Großteils erfolgt und wird im Jahr 2026 einen positiven Beitrag leisten.

Die für 2025 vorgenommenen Umsatz- und Ergebnisziele wurde erreicht. Um das für 2026 geplante Ziel zu erreichen, liegt der Fokus neben der Verstärkung und Fokussierung der Akquise am weiteren kontinuierlichen Aufbau und der Straffung der internen Strukturen zur bestmöglichen Abwicklung der Projekte. Durch die leicht korrigierte Ausrichtung (verstärkter fachlicher Fokus) der Geschäftsleitung können weitere Kundengruppen erschlossen und auf direktem oder indirektem Wege neue Aufträge lukriert werden. Die bereits getätigten Maßnahmen werden durch die Nutzung von Synergien mit einem neuen strategischen Partner noch zusätzlich unterstützt. Durch die Zusammenarbeit mit diesem Partner im Bereich Vertriebswesen sollen bestehende Netzwerke zur Internationalisierung genutzt werden. Es wurde wieder verstärkt an internationalen Architektur Wettbewerben teilgenommen, aus welchen neue Aufträge für (Groß-) Projekte als Lichtplaner hervor gegangen sind.

Die Geschäftsleitung entwickelt die bestehende Strategie für die Bartenbach GmbH permanent weiter, um den inhaltlichen Fokus zukünftig noch stärker zu implementieren. Mitarbeiter aller relevanten Bereiche sind im Rahmen von Arbeitsgruppen in die Umsetzung und Zielerreichung eingebunden. Die geplanten Maßnahmen sind messbar, transparent und jedem Mitarbeiter zugänglich.

Durch die Einführung von Business Central als Nachfolger des NAV-Systems wird im Verbund mit dem Auswertungstool „Power BI“ die nötige Transparenz geschaffen und die steuerungsrelevanten Informationen für einzelne Bereiche und das Gesamtunternehmen werden noch einfacher zugänglich.

Es werden laufend weitere Schritte zur Verbesserung von Prozessen und Digitalisierungsmaßnahmen mit Hilfe des NAV-Systems vorgenommen. Durch die Zusammenarbeit mit einem strategischen Partner im Bereich Rechnungswesen und Controlling konnten die bisherige Datenqualität und die vorhandenen Auswertungen weiter verbessert werden. Durch die Unterstützung des Partners konnte ein monatliches Reporting installiert werden. Das mittlerweile etablierte Tool der Projektkostenüberwachung hilft Effizienz und Ertrag zu verbessern. Weitere Verbesserungen und die Einführung einer systemgestützten Kostenstellenrechnung folgen. Das 2025 verbesserte Nachtragmanagement bzw. das Verwertungsmanagement von nicht verrechenbaren Dienstleistungen trägt zur Ergebnisverbesserung bei und auch hier ist eine positive Tendenz sichtbar.
Für das laufende Geschäftsjahr wird eine Verbesserung des Geschäftsergebnisses angestrebt.

3.2. Forschung und Entwicklung

Forschung:
Die Forschungsabteilung ist in zahlreichen Forschungsprojekten nationaler und internationaler Fördergeber aktiv. Forschungsschwerpunkte sind die Lichtwirkungsforschung mit unterschiedlichen Materialien und Oberflächen sowie neue Anwendungen im Bereich Kunst- und Tageslicht. Aufgrund der Zusammenführung der Abteilungen Forschung und Entwicklung wurde die Effizienz und der Umsatz gesteigert. Zusätzlich wird der Forschungsfokus mehr in Richtung anwendungsbezogene und projektunterstützende Forschung liegen, um in Projekten weiterhin innovativ und lichttechnisch führend zu bleiben.

Entwicklung:
Die Leistungen in der Entwicklung sind gekennzeichnet durch eine starke Steigerung der Industrieentwicklungen sowie der Etablierung des Geschäftsmodells "Bartenbach Components" (Linsen und Reflektoren), die auf Lizenzbasis von der Industrie genutzt werden. Die gute Resonanz der Bartenbach Components zeigt, dass auch hier umfangreiche Entwicklungsleistungen notwendig sind, um den qualitativen und technischen Vorsprung unserer Components halten zu können. Die Anzahl der Lizenznehmer für Bartenbach Components wurde deutlich ausgebaut. Ebenso ist es gelungen, mit großen Leuchtenherstellern aus Europa aber auch Indien eine vertragliche Bindung einzugehen.

3.3. Zweigstellen

Aufgrund der wirtschaftlichen Entwicklung des indischen Marktes werden 2026 Bestrebungen angestellt, eine Zweigstelle zu entwickeln, um einen direkten Zugang durch Vorortpräsenz zu erreichen.

Wattens, 15.04.2026

Helmut Guggenbichler Mag. Rene Tiefenbacher